

PLANEJAMENTO - DIRETORIA

Plano de ação: Diretoria	
Presidente: Jeniffer de Mello	
Diretoras: Athena Camargo, Fabiula Machado e Gabriela Zanella.	
Objetivo geral: adotar as melhores práticas de governança e gestão para otimizar o alcance dos objetivos estratégicos e garantir a excelência na prestação de contas.	O plano de ação da diretoria contribui para os objetivos estratégicos: OE1, OE5, OE6, OE11 e OE14
Metas: realizar 4 projetos; iniciar 4 projetos; realizar 3 atividades até dezembro de 2026.	
Indicadores: número de projetos realizados; número de projetos iniciados; número de atividades desenvolvidas.	
Orçamento para 2026: R\$ 163.670,00	Centro de Custo: 01.03.01

PLANO DE AÇÃO - PROJETOS

Nome do projeto 1: Estudo de impacto financeiro com vistas ao congelamento da anuidade		Objetivo do mapa estratégico: OE1
Objetivo do projeto: avaliar a viabilidade técnica e financeira do congelamento da anuidade de 2027, a partir de estudo aprofundado da estrutura orçamentária do CRPRS.		Responsável: Fabiula de Fátima Machado dos Santos
Meta: avaliar o primeiro estudo técnico-financeiro em julho de 2026.	Prazo final: julho/2028	Valor: sem custo.
Indicador: estudo avaliado.		Observação: o projeto está fundamentado nos princípios da economicidade, responsabilidade fiscal e interesse público, buscando equilibrar sustentabilidade institucional financeira às condições socioeconômicas da categoria. Trata-se de um projeto que contempla o triênio da gestão.
Ações	Prazos	
Ação 1: demandar estudo ao setor Financeiro.	Prazo 1: julho/2026/2027/2028	
Ação 2: identificar possibilidades de otimização dos recursos financeiros.	Prazo 2: julho/2026/2027/2028	
Ação 3: analisar cenários financeiros e parecer técnico-financeiro.	Prazo 3: julho/2026/2027/2028	
Nome do projeto 2: Diagnóstico institucional do CRPRS		Objetivo do mapa estratégico: OE6
Objetivo do projeto: realizar o diagnóstico institucional do CRPRS para propor melhorias no clima organizacional.		Responsável: Jeniffer de Mello
Metas: estudar a viabilidade de contratação de uma empresa para execução do projeto até julho de 2026; implementar o projeto até dezembro de 2027.	Prazo final: dezembro/2027	Valor: a definir.
Indicadores: estudo de viabilidade realizado; projeto implementado.		Observação:
Ações	Prazos	
Ação 1: analisar os estudos da documentação orçamentária para viabilidade do projeto em 2026 e 2027.	Prazo 1: julho/2026-2027	
Ação 2: elaborar o Termo de Referência ETP/TR (estudo técnico preliminar).	Prazo 2: setembro/2026	
Ação 3: acompanhar a execução do projeto.	Prazo 3: dezembro/2027	
Nome do projeto 3: Sustentabilidade no CRPRS		Objetivo do mapa estratégico: OE5
Objetivo do projeto: implementar ações de sustentabilidade visando à institucionalização de uma cultura ética e responsável no CRPRS.		Responsável: Athena Camargo
Meta: criar um comitê de sustentabilidade em abril de 2026.	Prazo final: agosto/2028	Valor: sem custo.
Indicador: comitê criado.		Observação: implantar uma nova cultura de Sustentabilidade permanente no CRPRS.
Ações	Prazos	
Ação 1: criar um comitê de sustentabilidade, incluindo setores de RH, Serviços Gerais, Financeiro e Comunicação.	Prazo 1: outubro/2026	
Ação 2: definir ações e indicadores de sustentabilidade.	Prazo 2: junho/2028	
Ação 3: implementar campanha interna de práticas de sustentabilidade.	Prazo 3: julho/2026	
Ação 4: monitorar os resultados das ações - contínuo.	Prazo 4: agosto/2028	
Ação 5: encaminhar à Comunicação para divulgar os resultados do período.	Prazo 5: junho/2027-2028	
Nome do projeto 4: Relações institucionais no CRPRS		Objetivo do mapa estratégico: OE11
Objetivo do projeto: fortalecer as relações institucionais do CRPRS com outros Conselhos Regionais, órgãos governamentais e instituições estratégicas, ampliando a articulação política e institucional em defesa da Psicologia e dos interesses da categoria.		Responsável: Jeniffer de Mello
Meta: participar de, no mínimo, 1 encontro por mês.	Prazo final: dezembro/2026	Valor: a definir conforme orçamento.
Indicadores: número de reuniões e articulações institucionais realizadas; número de participação do CRPRS em agendas interinstitucionais e regionais; número de encaminhamentos institucionais formalizados a partir dessas articulações.		Observação:
Ações	Prazos	
Ação 1: realizar reunião com demais CRs.	Prazo 1: dezembro/2026	
Ação 2: realizar reunião com entidades governamentais.	Prazo 2: dezembro/2026	
Ação 3: realizar reunião com o Fórum dos Conselhos.	Prazo 3: dezembro/2026	
Ação 4: Gerar o relatório de participações, encaminhamentos.	Prazo 4: dezembro/2026	

Nome do projeto 5: Parcerias com entidades públicas e privadas para a concessão de benefícios à categoria		Objetivo do mapa estratégico: OE11
Objetivo do projeto: realizar parcerias com entidades públicas e privadas para proporcionar o cuidado e o bem-estar da categoria.		Responsável: Athena Camargo
Meta: firmar, no mínimo, 1 convênio ou parceria institucional.	Prazo final: dezembro/2026	Valor: a definir conforme orçamento.
Indicador: número de parcerias institucionais firmadas.		Observação:
Ações	Prazos	
Ação 1: solicitar parecer jurídico da viabilidade do projeto.	Prazo 1: fevereiro/2026	
Ação 2: encaminhar edital à Comunicação para divulgação.	Prazo 2: abril/2026	
Ação 3: elaborar edital e contratos de parceria, se viável.	Prazo 3: dezembro/2026	
Ação 4: formalizar convênios e parcerias institucionais.	Prazo 4: dezembro/2026	
Ação 5: encaminhar ao setor de Comunicação para divulgação das parcerias firmadas à categoria.	Prazo 5: novembro/2026	
Ação 6: divulgar as parcerias firmadas à categoria (contínuo, sempre que houver uma nova).	Prazo 6: dezembro/2026	
Nome do projeto 6: Capacitação em governança para a Diretoria e Coordenadores do CRPRS		Objetivo do mapa estratégico: OE5
Objetivo do projeto: capacitar a Diretoria e Coordenações para as atividades de governança do CRPRS.		Responsável: Jeniffer de Mello
Meta: realizar 1 capacitação em 2026.	Prazo final: dezembro/2026	Valor: a definir conforme orçamento.
Indicadores: capacitação realizada; número de participantes na capacitação.		Observação:
Ações	Prazos	
Ação 1: verificar a viabilidade de contratação de empresa especializada no tema.	Prazo 1: abril/2026	
Ação 2: elaborar o Termo de Referência ETP/TR (Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência) e encaminhar à Licitação para contratação.	Prazo 2: abril/2026	
Ação 3: realizar a capacitação.	Prazo 3: dezembro/2026	
Nome do projeto 7: Acompanhamento dos planos de ação das comissões		Objetivo do mapa estratégico: OE14
Objetivo do projeto: acompanhar o desenvolvimento dos planos de ação das comissões para garantir o cumprimento das metas institucionais e a efetividade das entregas.		Responsáveis: Athena Camargo e Fabiula Machado
Meta: realizar reuniões, a cada bimestre, para acompanhamento dos planos de ação.	Prazo final: dezembro/2028	Valor: a definir conforme orçamento.
Indicador: número de reuniões.		Observação:
Ações	Prazos	
Ação 1: realizar reunião com os presidentes das comissões.	Prazo 1: a cada bimestre	
Ação 2: analisar os relatórios ou registros sintéticos de acompanhamento.	Prazo 2: a cada bimestre	
Ação 3: sistematizar encaminhamentos e ajustes necessários a partir do acompanhamento bimestral.	Prazo 3: a cada bimestre	
Nome do projeto 8: Projeto Gaia de Comunicação Não Violenta		Objetivo do mapa estratégico: OE6
Objetivo do projeto: capacitar conselheiros e funcionários em Comunicação Não Violenta para fortalecer a cultura de diálogo e promover um ambiente de trabalho mais colaborativo visando à melhoria das interações e da eficiência comunicacional.		Responsável: Gabriela Zanella
Meta: realizar 2 capacitações.	Prazo final: dezembro/2027	Valor: a definir conforme orçamento.
Indicador: número de capacitações realizadas; número de participantes em cada capacitação.		Observação:
Ações	Prazos	
Ação 1: realizar capacitação para a Diretoria e Coordenadores(as) dos setores internos.	Prazo 1: a definir em 2027	
Ação 2: realizar capacitação para os demais setores internos do CRPRS.	Prazo 2: a definir em 2027	
Ação 3: incorporar princípios da Comunicação Não Violenta nas rotinas institucionais, reuniões e fluxos internos de trabalho.	Prazo 3: a definir em 2027	
Ação 4: avaliar periodicamente a aplicação dos princípios da Comunicação Não Violenta no ambiente institucional.	Prazo 4: a definir em 2027	
Nome do projeto 9: Articulação institucional e representação técnica do CRPRS nos GTs do Sistema de Conselhos		Objetivo do mapa estratégico: OE11
Objetivo do projeto: assegurar a participação qualificada do CRPRS nos Grupos de Trabalho constituídos em APAF, garantindo alinhamento técnico, devolutivas internas e articulação com as comissões da Região Sul.		Responsável: conselheiros indicados ao GTs deliberados em Apaf.
Meta: garantir a representação, com acompanhamento sistemático e registro institucional, das participações ao longo de 2026.	Prazo final: dezembro/2026	Valor: a definir conforme orçamento.
Indicadores: número de representantes formalmente indicados; número de participações nas reuniões dos GTs.		Observação:
Ações	Prazos	
Ação 1: formalizar o calendário de reuniões dos Gts dos quais o CRPRS irá participar.	Prazo 1: 2º trimestre/2026	
Ação 2: garantir a representação nos GTs com participação ou indicação de conselheiros.	Prazo 2: ao longo de 2026	

PLANO DE AÇÃO - ATIVIDADES

Descrição da atividade 1: realizar 58 reuniões de diretoria e 4 de diretoria mais presidentes de comissão.	
Observação:	Valor da atividade: a definir conforme orçamento.
Descrição da atividade 2: realizar, no mínimo, 6 Plenárias de relatoria e 6 Plenárias de julgamento.	
Observação:	Valor da atividade: a definir conforme orçamento.
Descrição da atividade 3: participar de 2 APAF's no ano de 2026.	
Observação:	Valor da atividade: a definir conforme orçamento.
Descrição da atividade 4: outras atividades realizadas pela Diretoria não previstas no plano.	
Observação:	Valor da atividade: a definir conforme orçamento.

RELATÓRIO TRIMESTRAL DO PLANO DE AÇÃO - 2026

Nome do setor/área/comissão: Diretoria		Objetivos do mapa estratégico: OE1, OE5, OE6, OE11 e OE14	
Objetivo geral: Adotar as melhores práticas de governança e gestão para otimizar o alcance dos objetivos estratégicos e garantir a excelência na prestação de contas.			
Metas: Realizar 4 projetos; iniciar 4 projetos; realizar 3 atividades até dezembro de 2026.			
Indicadores: Número de projetos realizados; número de projetos iniciados; número de atividades desenvolvidas.			
Orçamento para 2026: R\$ 163.670,00			
Total gasto no 1º trimestre:	Saldo:		
Total gasto no 2º trimestre:	Saldo:		
Total gasto no 3º trimestre:	Saldo:		
Total gasto no 4º trimestre:	Saldo:		
PROJETOS			
Nome do projeto 1: Estudo de impacto financeiro com vistas ao congelamento da anuidade		Objetivo do mapa estratégico: OE1	
Objetivo do projeto: Avaliar a viabilidade técnica e financeira do congelamento da anuidade de 2027, a partir de estudo aprofundado da estrutura orçamentária do CRPRS.		Total de ações planejadas para 2026: 3	
Meta: Avaliar a viabilidade técnica e financeira do congelamento da anuidade de 2027, a partir de estudo aprofundado da estrutura orçamentária do CRPRS.		Prazo final: Julho/2028	Valor do projeto:
Indicador: Estudo avaliado.		Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre
Não há resultado ainda, pois a primeira ação deste projeto está prevista para julho de 2026.			
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não		Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
Nome do projeto 2: Diagnóstico institucional do CRPRS		Objetivo do mapa estratégico: OE6	
Objetivo do projeto: Realizar o diagnóstico institucional do CRPRS para propor melhorias no clima organizacional.		Total de ações planejadas para 2026: 2	
Meta: Estudar a viabilidade de contratação de uma empresa para execução do projeto até julho de 2026; implementar o projeto até dezembro de 2027.		Prazo final: Dezembro/2027	Valor do projeto:
Indicador: Estudo de viabilidade realizado; projeto implementado.		Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre
Não há resultado ainda, pois a primeira ação deste projeto está prevista para julho de 2026.			
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não		Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
Nome do projeto 3: Sustentabilidade no CRPRS		Objetivo do mapa estratégico: OE5	
Objetivo do projeto: Implementar ações de sustentabilidade visando à institucionalização de uma cultura ética e responsável no CRPRS.		Total de ações planejadas para 2026: 2	
Meta: Criar um comitê de sustentabilidade em abril de 2026.		Prazo final: Agosto/2028	Valor do projeto:
Indicador: Comitê criado.		Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre
Não há resultado ainda, pois a primeira ação deste projeto está prevista para abril de 2026.			
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não		Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
Nome do projeto 4: Relações institucionais no CRPRS		Objetivo do mapa estratégico: OE11	
Objetivo do projeto: Fortalecer as relações institucionais do CRPRS com outros Conselhos Regionais, órgãos governamentais e instituições estratégicas, ampliando a articulação política e institucional em defesa da Psicologia e dos interesses da categoria.		Total de ações planejadas para 2026: 4	
Meta: Participar de, no mínimo, 1 encontro por mês.		Prazo final: dezembro/2026	Valor do projeto:
Indicador: Número de reuniões e articulações institucionais realizadas; número de participação do CRPRS em agendas interinstitucionais e regionais; número de encaminhamentos institucionais formalizados a partir dessas articulações.		Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre
Este projeto contempla 4 ações contínuas até dezembro de 2026. A ação 1 contemplou uma reunião com os CRs da Região Sul. A ação 2 contemplou duas reuniões, uma com Deputado Estadual e uma com um Vereador. A ação 3 contemplou três reuniões com o Fórum dos Conselhos. A ação 4 não foi realizada e tem como prazo Dezembro de 2026.			
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não		Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
Nome do projeto 5: Parcerias com entidades públicas e privadas para concessão de benefícios para a categoria		Objetivo do mapa estratégico: OE11	
Objetivo do projeto: Realizar parcerias com entidades públicas e privadas para proporcionar o cuidado e o bem-estar da categoria.		Total de ações planejadas para 2026: 6	
Meta: Firmar, no mínimo, 1 convênio ou parceria institucional.		Prazo final: Dezembro/2026	Valor do projeto:

Indicador: Número de parcerias institucionais firmadas.			Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre	
A ação 1 foi realizada dentro do prazo previsto. A ação 2 está prevista para abril de 2026.				
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não			Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
Nome do projeto 6: Capacitação em governança para a Diretoria e Coordenadores do CRPRS			Objetivo do mapa estratégico: OE5	
Objetivo do projeto: Capacitar a Diretoria e Coordenações para as atividades de governança do CRPRS.			Total de ações planejadas para 2026: 3	
Meta: Realizar 1 capacitação em 2026.			Prazo final: Dezembro/2026	
Indicador: Capacitação realizada; número de participantes na capacitação.			Valor do projeto:	
			Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre	
Não há resultado ainda, pois a primeira ação deste projeto está prevista para julho de 2026.				
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não			Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
Nome do projeto 7: Acompanhamento dos planos de ação das comissões.			Objetivo do mapa estratégico: OE14	
Objetivo do projeto: Acompanhar o desenvolvimento dos planos de ação das comissões para garantir o cumprimento das metas institucionais e a efetividade das entregas.			Total de ações planejadas para 2026: 3	
Meta: Realizar reuniões, a cada bimestre, para acompanhamento dos planos de ação.			Prazo final: Dezembro/2026	
Indicador: Número de reuniões.			Valor do projeto:	
			Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre	
Este projeto contempla 3 ações contínuas até dezembro de 2026. A ação 1 foi realizada dentro do prazo previsto. A ação 2 foi realizada dentro do prazo previsto. A ação 3 está prevista para abril de 2026.				
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não			Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
Nome do projeto 8: Projeto Gaia de Comunicação Não Violenta.			Objetivo do mapa estratégico: OE6	
Objetivo do projeto: Capacitar conselheiros e funcionários em Comunicação Não Violenta para fortalecer a cultura de diálogo e promover um ambiente de trabalho mais colaborativo visando à melhoria das interações e da eficiência comunicacional.			Total de ações planejadas para 2026: 0	
Meta: Realizar 2 capacitações.			Prazo final: Dez/27	
Indicador: Número de capacitações realizadas; número de participantes em cada capacitação.			Valor do projeto:	
			Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre	
Não há resultado ainda, pois a primeira ação deste projeto está prevista para 2027.				
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não			Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
Nome do projeto 9: Articulação institucional e representação técnica do CRPRS nos GTs do Sistema de Conselhos			Objetivo do mapa estratégico: OE11	
Objetivo do projeto: Assegurar a participação qualificada do CRPRS nos Grupos de Trabalho constituídos em APAF, garantindo alinhamento técnico, devolutivas internas e articulação com as comissões da Região Sul.			Total de ações planejadas para 2026:	
Meta: Garantir a representação, com acompanhamento sistemático e registro institucional, das participações ao longo de 2026.			Prazo final: DEZ/26	
Indicador: Número de representantes formalmente indicados; número de participações nas reuniões dos GTs.			Valor do projeto:	
			Observação:	
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre	
Este projeto contempla 2 ações. A ação 2 é contínua durante 2026. A ação 1 está prevista para o segundo trimestre de 2026. A ação 2 foi realizada dentro do prazo previsto. Foram realizadas três reuniões. Uma reunião com o GT Revisão da Resolução CFP nº 18/2002, uma reunião com o GT Arrecadação e Inadimplência e uma reunião com o GT Reserva de Vagas.				
Após os resultados do 4º trimestre, o projeto atingiu a meta? () Sim () Não Todas as ações planejadas para 2026 foram concluídas? () Sim () Não			Justifique os casos em que o projeto não atingiu a meta ou as ações planejadas não foram concluídas:	
ATIVIDADES				
Descrição da atividade 1: Realizar 58 reuniões de diretoria e 4 de diretoria mais presidentes de comissão.				

Observação:			Valor total gasto com esta atividade em 2026:
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre
Foram realizadas 10 reuniões de diretoria. Foram realizadas 2 reuniões com os presidentes de comissão.			
Descrição da atividade 2: Realizar, no mínimo, 6 Plenárias de relatoria e 6 Plenárias de julgamento.			
Observação:			Valor total gasto com esta atividade em 2026:
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre
Foi realizada uma plenária de julgamento. Foram realizadas duas plenárias de relatoria, dentro das plenárias ordinárias.			
Descrição da atividade 3: Participar de 2 APAF's no ano de 2026.			
Observação:			Valor total gasto com esta atividade em 2026:
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre
Não há resultado ainda, pois a primeira APAF está prevista para maio de 2026.			
Descrição da atividade 4: Outras atividades realizadas pela Diretoria não previstas no plano.			
Observação:			Valor total gasto com esta atividade em 2026:
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre
Não há resultado ainda.			
Descrição da atividade 5:			
Observação:			Valor total gasto com esta atividade em 2026:
Resultados do 1º trimestre	Resultados do 2º trimestre	Resultados do 3º trimestre	Resultados do 4º trimestre