

## COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO

### Análise de Riscos

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Pode-se considerar a matriz de risco um conjunto de informações relacionadas aos riscos identificados na contratação, onde ela apresenta de forma clara e objetiva os dados classificatórios, as análises e controle do risco.

Para cada risco identificado, define-se a probabilidade de eles ocorrerem, através dos níveis demonstrados, podendo ser baixo, moderado ou alto. Em seguida, os possíveis impactos trazidos por ele e sua solução para que a Administração não saia em prejuízo.

ID	RISCO	NÍVEL	IMPACTO	SOLUÇÃO
R01	Atraso na entrega dos equipamentos	Moderado	O fornecedor pode não cumprir os prazos estabelecidos para a entrega dos equipamentos.	Estabelecer cláusulas contratuais com penalidades por atraso; exigir cronograma detalhado e comprovantes de acompanhamento de produção e transporte.
R02	Equipamentos defeituosos ou fora das especificações	Moderado	Possibilidade de entrega de equipamentos com defeitos ou diferentes das especificações do termo de referência.	Realizar inspeção e testes dos equipamentos na entrega; exigir laudo técnico comprovando a conformidade.

<b>Legenda Nível</b>	<b>Baixo</b>	<b>Moderado</b>	<b>Alto</b>
----------------------	--------------	-----------------	-------------

Tabela 1 - Identificação dos riscos encontrados.

Conforme níveis de riscos encontrados a solução encontrada será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Para esta contratação não se vislumbra muitos riscos, visto que, a contratação é para entrega imediata do produto/serviço após finalização do processo licitatório.

O **risco de atraso na entrega dos equipamentos** refere-se à possibilidade de o fornecedor não cumprir os prazos estabelecidos, o que pode impactar diretamente o cronograma de implantação do sistema de CFTV e controle de acesso. Para mitigar esse risco, é fundamental incluir cláusulas contratuais com penalidades por atrasos, realizar um acompanhamento rigoroso do cronograma de entrega e promover reuniões periódicas para monitoramento logístico.

Já o **risco de recebimento de equipamentos defeituosos ou fora das especificações** envolve a entrega de itens com defeitos ou que não atendam às características técnicas exigidas, comprometendo o funcionamento do sistema. Para solucionar esse problema, recomenda-se a realização de inspeções detalhadas na entrega, testes técnicos rigorosos e a rejeição de itens não conformes, além de garantir a reposição imediata por parte do fornecedor.

Ademais, importante frisar que por se tratar de objeto de contratação de serviço seguro, não se vislumbra grandes riscos, sendo que a contratação visa atender a legislação vigente.

Responsável
<hr/> <p><b>JULIANA GOULART DE MORAES</b> Analista Operacional de Compras e Licitações Vitória/ES, 28 de janeiro de 2025</p>