

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO

Análise de Riscos

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Pode-se considerar a matriz de risco um conjunto de informações relacionadas aos riscos identificados na contratação, onde ela apresenta de forma clara e objetiva os dados classificatórios, as análises e controle do risco.

Para cada risco identificado, define-se a probabilidade de eles ocorrerem, através dos níveis demonstrados, podendo ser baixo, moderado ou alto. Em seguida, os possíveis impactos trazidos por ele e sua solução para que a Administração não saia em prejuízo.

ID	RISCO	NÍVEL	IMPACTO	SOLUÇÃO
R01	Risco de Insatisfação com o Design dos Itens	Baixo	Os troféus e banners podem não atender às expectativas visuais, o que pode impactar negativamente a percepção do prêmio.	Definir as diretrizes de design com clareza e solicitar propostas de design da empresa para avaliação e aprovação prévia. Realizar um processo de revisão colaborativa para garantir o alinhamento com as expectativas do Conselho
R02	Risco de Atraso na Entrega	Baixo	A empresa contratada pode não cumprir o prazo de entrega dos troféus e banners, prejudicando a realização do evento de premiação.	Definir um cronograma detalhado e incluir cláusulas contratuais que prevejam sanções por atrasos.

Legenda Nível	Baixo	Moderado	Alto
----------------------	--------------	-----------------	-------------

Tabela 1 - Identificação dos riscos encontrados.

Conforme níveis de riscos encontrados a solução encontrada será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Conforme demonstrado no quadro anterior, notou-se 2 (dois) possíveis riscos para contratação de empresa especializada para fornecimento de troféus e banners personalizados, destinados à premiação do Prêmio Maria Cristina Rossi.

A possibilidade de atraso na entrega dos troféus e banners representa um risco significativo para a realização do evento, uma vez que a ausência desses materiais na data da cerimônia comprometeria o simbolismo e a organização da premiação. Para mitigar esse risco, é importante estabelecer um cronograma detalhado, monitorar a produção e incluir cláusulas contratuais de penalidade por atraso. Além disso, há o risco de insatisfação com o design dos itens, que pode afetar a percepção de valor do prêmio. Para prevenir esse problema, devem ser definidas diretrizes de design claras e realizadas avaliações e aprovações prévias, garantindo que o resultado final esteja alinhado com as expectativas do Conselho.

Para esta contratação não se vislumbra muitos riscos, visto que, a contratação é para entrega imediata do produto/serviço após finalização do processo licitatório.

Ademais, importante frisar que por se tratar de objeto de contratação de serviço seguro, não se vislumbra grandes riscos, sendo que a contratação visa atender a legislação vigente.

Responsável
<hr/> <p>JULIANA GOULART DE MORAES Analista Operacional de Compras e Licitações Vitória/ES, 14 de novembro de 2024</p>