

Análise de Riscos

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Pode-se considerar a matriz de risco um conjunto de informações relacionadas aos riscos identificados na contratação, onde ela apresenta de forma clara e objetiva os dados classificatórios, as análises e controle do risco.

Para cada risco identificado, define-se a probabilidade de eles ocorrerem, através dos níveis demonstrados, podendo ser baixo, moderado ou alto. Em seguida, os possíveis impactos trazidos por ele e sua solução para que a Administração não saia em prejuízo. Conforme níveis de riscos encontrados a solução trazida será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Tabela 1: Identificação dos riscos encontrados.

ID	RISCO	NÍVEL	IMPACTO	SOLUÇÃO
R01	Qualidade inadequada dos materiais	BAIXO	O fornecimento de materiais que não atendam às especificações (como rodapés de poliestireno de baixa qualidade) pode comprometer o resultado estético e a durabilidade do serviço.	Especificar com clareza os materiais no contrato e exigir amostras para aprovação antes da execução. Além disso, prever no contrato inspeções durante o recebimento e instalação dos materiais.
R02	Problemas de instalação e acabamento (calafetação)	BAIXO	Se a instalação dos rodapés e a calafetação não forem bem executadas, pode haver descolamento, infiltrações ou falhas estéticas.	Definir claramente os padrões de qualidade de execução e prever uma equipe de fiscalização durante a instalação.
R03	Atrasos na execução	BAIXO	O atraso na entrega do projeto pode impactar o funcionamento da sede ou o planejamento de outras obras ou reformas.	Definir cronograma detalhado no contrato e prever multas por atraso no cumprimento dos prazos.

Legenda Nível

Baixo
Moderado
Alto

Conforme níveis de riscos encontrados a solução encontrada será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Conforme demonstrado na acima, notou-se 3 (três) possíveis riscos para contratação de empresa especializada na prestação de serviços de instalação de rodapé.

A contratação de serviços para instalação de rodapé frisado de poliestireno pode apresentar riscos significativos relacionados à qualidade inadequada dos materiais, problemas de instalação e acabamento, além de atrasos na execução. O uso de materiais de baixa qualidade compromete a durabilidade e a estética do serviço, podendo resultar em custos adicionais para reparos ou substituições. Além disso, falhas na instalação, especialmente na calafetação rodapé-piso e rodapé-parede, podem causar descolamento ou defeitos no acabamento, prejudicando o resultado final. Por fim, atrasos na execução podem impactar o cronograma geral da obra, causando transtornos ao funcionamento da sede e possivelmente gerando multas contratuais.

Para este lote não se vislumbra muitos riscos, visto que, os identificados têm o grau de nível baixo e com possíveis impactos parecidos, que podem ser solucionados com uma avaliação técnica mais rigorosa do prestador.

Ademais, importante frisar que a contratação não vislumbra grandes riscos, sendo que o objetivo da contratação visa atender a legislação vigente.

Vitória/ES, 02 de outubro de 2024

Juliana Goulart de Moraes
Analista Operacional de Compras e Licitações