

### Análise de Riscos

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Pode-se considerar a matriz de risco um conjunto de informações relacionadas aos riscos identificados na contratação, onde ela apresenta de forma clara e objetiva os dados classificatórios, as análises e controle do risco.

Para cada risco identificado, define-se a probabilidade de eles ocorrerem, através dos níveis demonstrados, podendo ser baixo, moderado ou alto. Em seguida, os possíveis impactos trazidos por ele e sua solução para que a Administração não saia em prejuízo. Conforme níveis de riscos encontrados a solução trazida será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Tabela 1: Identificação dos riscos encontrados.

| ID  | RISCO  | NÍVEL    | IMPACTO  | SOLUÇÃO  |
|-----|--|----------|--|--|
| R01 | Atrasos na entrega do projeto arquitetônico                | Moderado | Atrasos na entrega do projeto arquitetônico podem impactar negativamente o cronograma de instalação e a operação do CRP-16.                            | Incluir um cronograma detalhado no contrato, com prazos específicos para cada etapa e cláusulas de penalidade por descumprimento dos prazos estabelecidos.                           |
| R02 | Projetos Que Não Atendam a Normas de Segurança e Ergonomia | Alto     | Há o risco de o projeto não estar alinhado com normas de segurança e ergonomia, colocando em risco a saúde e bem-estar dos colaboradores e visitantes. | Estabelecer no Termo de Referência a obrigatoriedade de conformidade com normas de ergonomia e segurança (ex. NR-17) e solicitar certificações ou comprovantes de adequação das peça |
| R03 | Inadequação a Normas de Acessibilidade (ex. NBR 9050)      | Alto     | A ausência de requisitos de acessibilidade pode impedir o uso adequado dos espaços por pessoas com deficiência.  | Inserir especificações de acessibilidade no projeto e exigir adequação a normas como a NBR 9050, caso aplicável.   |

#### Legenda Nível

|          |
|----------|
| Baixo    |
| Moderado |
| Alto     |

Conforme níveis de riscos encontrados a solução encontrada será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Conforme demonstrado na acima, notou-se 3 (três) possíveis riscos para contratação de empresa especializada na prestação de serviços de instalação de rodapé.

Na contratação para elaboração do projeto arquitetônico e mobiliário da sede do CRP-16, destacam-se três riscos principais: **Projetos que Não Atendam a Normas de Segurança e Ergonomia**, que é um risco **alto** devido ao impacto potencial na saúde e bem-estar dos colaboradores e visitantes, podendo gerar passivos trabalhistas e sanitários; **Atrasos na Entrega e Execução do Projeto**, considerado um risco **médio**, pois pode comprometer o cronograma institucional e resultar em custos adicionais; e **Inadequação a Normas de Acessibilidade (NBR 9050)**, um risco **alto**, pois a falta de conformidade com normas de acessibilidade prejudica a inclusão e o acesso universal, além de expor o CRP-16 a sanções legais e comprometer sua imagem institucional.

Para este lote não se vislumbra muitos riscos, visto que, os identificados têm o grau de nível baixo e com possíveis impactos parecidos, que podem ser solucionados com uma avaliação técnica mais rigorosa do prestador.

Ademais, importante frisar que a contratação não vislumbra grandes riscos, sendo que o objetivo da contratação visa atender a legislação vigente.

Vitória/ES, 29 de outubro de 2024

---

**Juliana Goulart de Moraes**  
Analista Operacional de Compras e Licitações