

Análise de Riscos

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Pode-se considerar a matriz de risco um conjunto de informações relacionadas aos riscos identificados na contratação, onde ela apresenta de forma clara e objetiva os dados classificatórios, as análises e controle do risco.

Para cada risco identificado, define-se a probabilidade de eles ocorrerem, através dos níveis demonstrados, podendo ser baixo, moderado ou alto. Em seguida, os possíveis impactos trazidos por ele e sua solução para que a Administração não saia em prejuízo. Conforme níveis de riscos encontrados a solução trazida será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Tabela 1: Identificação dos riscos encontrados.

ID	RISCO	NÍVEL	IMPACTO	SOLUÇÃO
R01	Falta de qualificação técnica da empresa contratada.	BAIXO	Equipamentos mal instalados ou manutenção inadequada, levando a custos adicionais ou interrupções no funcionamento do ar-condicionado.	Realizar uma verificação rigorosa dos certificados, licenças e experiência técnica da empresa. Exigir que a empresa tenha profissionais qualificados e certificados, como técnico em refrigeração e climatização.
R02	Não cumprimento do cronograma de execução	BAIXO	Atrasos que podem comprometer o funcionamento do ambiente climatizado e causar impacto nas operações da organização.	Estabelecer um cronograma detalhado no contrato, com cláusulas de penalidade para atrasos não justificados.
R03	Superfaturamento ou despesas adicionais não previstas.	BAIXO	Aumento dos custos e comprometimento do orçamento.	Acompanhamento financeiro rigoroso do contrato, aprovação prévia de aditivos e auditorias internas periódicas.

Legenda Nível

Baixo
Moderado
Alto

Conforme níveis de riscos encontrados a solução encontrada será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Conforme demonstrado na acima notou-se 3 (três) possíveis riscos para aquisição de aparelhos de ar-condicionado.

Para este lote não se vislumbra muitos riscos, visto que, os identificados têm o grau de nível baixo e com possíveis impactos parecidos, que podem ser solucionados com uma avaliação técnica mais rigorosa do prestador.

A falta de qualificação técnica da empresa contratada pode resultar em instalações ou manutenções inadequadas, comprometendo a eficiência e a durabilidade do sistema de ar-condicionado, gerando custos adicionais. O não cumprimento do cronograma de execução pode causar atrasos que afetam o funcionamento do ambiente, prejudicando as operações da organização. Além disso, o superfaturamento ou a ocorrência de despesas não previstas pode elevar os custos totais do projeto, comprometendo o orçamento e exigindo maior controle e auditoria financeira para evitar impactos negativos.

Ademais, importante frisar que a contratação não vislumbra grandes riscos, sendo que o objetivo da contratação visa atender a legislação vigente.

Vitória/ES, 18 de setembro de 2024

Juliana Goulart de Moraes
Analista Operacional de Compras e Licitações