



Conselho Regional de
PSICOLOGIA
2º Região

**RELATO INTEGRADO DE GESTÃO
EXERCÍCIO 2021**

Recife-PE - 2022



Conselho Regional de
PSICOLOGIA
2º Região

RELATO INTEGRADO DE GESTÃO - EXERCÍCIO 2021

Relatório de Gestão do exercício de 2021 apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Jurisdicionada está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 84/2020, da DN TCU nº 187/2020, e da DN TCU 188/2020.

SUMÁRIO

Relatório de Gestão	1
Capa.....	1
Folha de Rosto	2
Sumário	3
2 – MENSAGEM DA PRESIDENTE	6
3 – QUEM SOMOS	7
4 – VISÃO GERAL, ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO	8
4.1 – CRP-PE	8
4.2 - Organograma	8
4.3 – Ambiente Externo	9
5 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA	11
5.1 – Planejamento Estratégico.....	11
5.1.1 – Planejamento Organizacional.....	11
5.1.2 – Descrição Sintética dos Objetivos do Exercício	11
5.1.3 - Vinculação dos planos da unidade com as competências institucionais.....	11
5.1.4 - Formas e instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos	12
5.2 – Informações sobre Dirigentes e Colegiado.....	14
5.3 – Estrutura de Governança.....	16
5.4 – Auditoria e Controle Interno	17
5.4.1 – Atuação de Correição e Apuração de Ilícitos Administrativos.....	17
5.4.2 – Controle Interno.....	17
5.5 – Canais de Comunicação com a Sociedade e Partes Interessadas.....	17
5.5.1 – Ouvidoria	17
5.5.2 – Acessibilidade aos serviços e instalações.....	18
6 – GESTÃO DE RISCOS E CONTROLE INTERNO	19
6.1 – Estrutura de gestão e controle das demandas judiciais.....	19
6.2 - Política de remuneração dos administradores e membros de colegiados.....	19
7 – RESULTADOS DA GESTÃO.....	20
7.1 - Desempenho Orçamentário.	20
7.2 - Execução física e financeira das ações da Lei Orçamentária Anual de responsabilidade da Unidade.	20

7.3 - Informações sobre a realização das receitas.	21
7.4 - Informações sobre a execução das despesas.....	21
7.4.1 - Demonstrativo das Despesas totais por modalidade de contratação	22
7.4.2 - Demonstrativo das Despesas por grupo e elemento de despesa	22
7.5 - Análise Crítica	23
7.6 - Desempenho financeiro no exercício.....	23
7.7 - Desempenho operacional	23
7.7.1 - Apresentação e análise de indicadores de desempenho	23
8 – ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO	25
8.1 - Gestão de Pessoas.....	25
8.1.1 - Estrutura de pessoal da unidade	25
8.1.2 - Demonstrativo das despesas com pessoal	25
8.1.3 - Gestão de riscos relacionados ao pessoal	25
8.1.4 - Contratação de mão de obra temporária	26
8.2 - Gestão da Tecnologia da Informação	26
8.2.1 - Principais sistemas de informações	26
9- DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	27
9.1 - Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos	27
9.2 - Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade	27
9.3 - Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas	27
9.3.1 - Balanço Orçamentário	27
9.3.2 - Balanço Financeiro	27
9.3.3 - Balanço Patrimonial Comparado.....	28
9.3.4 - Demonstrações das Variações Patrimoniais.....	28
9.3.5 - Fluxo de Caixa	29
9.3.6 - Notas Explicativas	29
10 – OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES	35
10.1 – Conformidade da Gestão e Demandas dos Órgãos de Controle.....	35
10.1.1 – Tratamento de recomendações do Órgão de Controle Interno.....	35
10.1.2 – Medidas administrativas para apuração de responsabilidade por danos ao Erário.....	35
10.2 – Cobrança de Anuidades e Emolumentos.....	35

10 - APÊNDICES.....	37
APÊNDICE I - Demonstrativo da Receita por Origem.....	37
APÊNDICE II - Despesas por Modalidade de Contratação	37
APÊNDICE III - Despesas por Grupo e Elemento de Despesa	38
APÊNDICE IV - Força de Trabalho da UJ - Situação em 31/12.....	38
APÊNDICE V - Balanço Orçamentário.....	39
APÊNDICE VI - Balanço Patrimonial Comparativo	40
APÊNDICE VII - Demonstração da Variação Patrimonial	40
APÊNDICE VIII - Balanço Financeiro.....	41
APÊNDICE IX - Demonstrativo de Fluxo de Caixa	42

2 – MENSAGEM DA PRESIDENTE

A Gestão do Conselho Regional de Psicologia da 2ª Região tem sido realizada com base no planejamento elaborado pela Diretoria para o exercício 2021, o qual prevê programa de trabalho e ações para o alcance dos objetivos almejados, como também, monitoramento e avaliação com vistas ao cumprimento da missão institucional do CRP-PE, que é de ***fortalecer a profissão de Psicólogo através da orientação, estímulo e fiscalização para o seu pleno exercício legal.***

Neste relatório são apresentados os dados relativos ao exercício de 2021, demonstrando o nosso esforço no cumprimento da nossa missão e do equilíbrio financeiro do CRP-PE, diante de cenário de grave crise econômica e sanitária por qual passa o país.

Temos investido em tecnologia da informação afim de melhorar a qualidade dos serviços prestados pelo CRP-PE, como o objetivo de aumentar a eficiência dos processos internos, facilitar a comunicação com os profissionais Psicólogos, reduzir a inadimplência, promover o equilíbrio financeiro, e aperfeiçoar a transparência e prestação de contas do Conselho.

Além de contribuir para a qualidade dos serviços prestados pelos Psicólogo à sociedade, a existência do sistema CFP/CRPs tem permitido ampliar a visibilidade da profissão junto à sociedade, nos mais variados campos, notadamente nas áreas de Assistência Social, Saúde e apoio ao Poder Judiciário.

Alda Roberta Lemos Campos Boulitreau
Presidente CRP-02/6.280

3 – QUEM SOMOS

O Conselho Regional de Psicologia de Pernambuco- 2ª Região (CRP-02) - é uma Autarquia de Direito Público, que tem a finalidade de orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da profissão de psicóloga/o. É também atribuição do Conselho zelar pela fiel observância dos princípios éticos e contribuir para o desenvolvimento da Psicologia como ciência e profissão. O Sistema Conselhos (composto pelo Conselho Federal de Psicologia e 24 Conselhos Regionais) constitui a instância mediadora entre o exercício profissional e a sociedade, com o objetivo de garantir a qualidade dos serviços prestados.

A profissão de psicóloga/o foi regulamentada pela Lei 4.119, em 27/08/1962. Por esta razão, é que se comemora o Dia Nacional da/o Psicóloga/o em 27 de agosto. O Conselho Federal de Psicologia (CFP) e Regional de Psicologia (CRP) foram criados em 20/12/1971, através da Lei Federal 5.766 e foram instalados em 27/08/1974.

Em Pernambuco, o Conselho Regional também foi instalado em 27 de agosto de 1974. As instâncias deliberativas do Sistema são as seguintes: o Congresso Nacional da Psicologia, realizado a cada três anos; a Assembleia das Políticas Administrativas e Financeiras - APAF, realizada semestralmente com representantes de todos os Conselhos Regionais e Federal; a Assembleia Geral; a Plenária e a Diretoria.

O planejamento das atividades do CFP e dos CRPs é feito com base nas deliberações do Congresso Nacional de Psicologia, realizado a cada três anos, no período das eleições, quando são aprovadas diretrizes sobre a estrutura funcional dos Conselhos e os princípios que deverão nortear seus trabalhos.

Sediado na cidade de Recife, o CRP-02 atualmente possui três Subsedes nas cidades polos de Petrolina (Sertão do São Francisco), Garanhuns (Agreste Meridional) e Caruaru (Vale do Ipojuca).

Atualmente, o CRP-PE é composto por 20 conselheiros titulares e suplentes, eleitos entre os profissionais Psicólogos para atuar em favor da profissão e em defesa da sociedade.

Nossa estrutura em números compreende então:

1 Sede (Recife) e **3** Delegacias (Caruaru, Garanhuns e Petrolina)

13 Conselheiros Titulares e **7** Conselheiros Suplentes

22 Colaboradores e Assessores

Possuímos **14990** profissionais **Psicólogos** cadastrados e cerca de **500** empresas registradas.

4 – VISÃO GERAL, ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

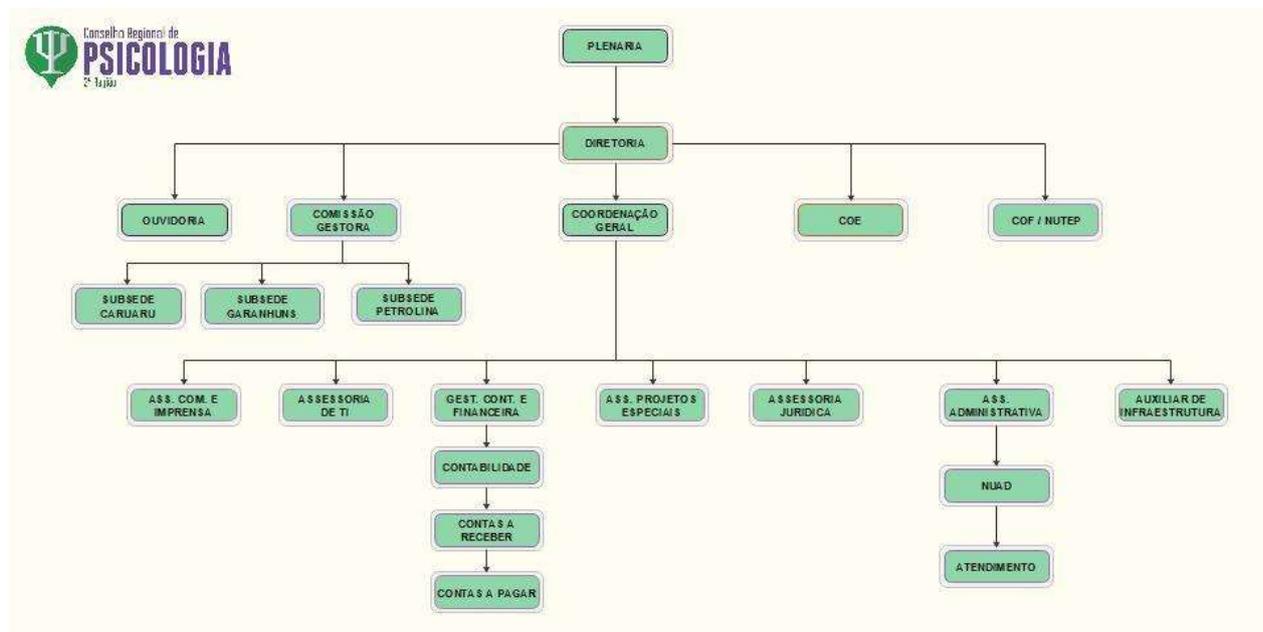
4.1 – CRP-PE

O Conselho Regional de Psicologia - 2ª Região, Autarquia Federal Especial, criada pela Lei Federal 5.766/71, e foram instalado em 27/08/1974, inscrita no CNPJ nº 37.115.516/0001-91, com sede na cidade de Recife, Estado de Pernambuco, à Rua Treze de Maio, 47, Santo Amaro, CEP 50.100-160.

O CRP-PE é composto por 13 Conselheiros Titulares e 7 Conselheiros Suplentes, eleitos entre os profissionais Psicólogos do estado, para um mandato de 3 anos, conforme Regimento.

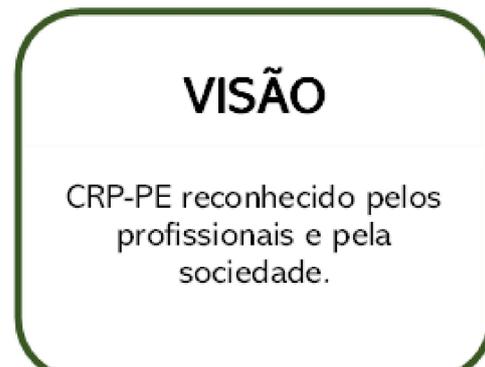
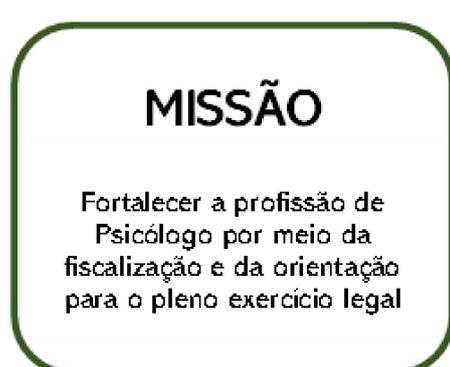
Estão entre as suas finalidades institucionais: orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício profissional do Psicólogo, representando os interesses gerais da profissão e assegurando a qualidade dos serviços prestados à sociedade.

4.2 – ORGANOGRAMA CRP-PE



O Conselho Regional de Psicologia está organizado de forma a atender os profissionais em todo o estado de Pernambuco, considerando o atendimento descentralizado.

Em nossa visão a entidade deve as ações do CRP devem observar as seguintes premissas:



Esse trabalho é constantemente revisado para manter a estrutura de trabalho enxuta e capaz de suprir as demandas da sociedade e dos profissionais.

4.3 – AMBIENTE EXTERNO

Buscamos atuar na sociedade de forma ampla, participando ativamente de diversos coletivos. Dentre eles, os conselhos de direito, como:

- **Conselho Nacional dos Direitos da Mulher**
- **Conselho Nacional da Criança e do Adolescente**
- **Conselho Nacional de Saúde**
- **Conselho Nacional de Combate à Discriminação e Promoção dos Direitos de LGBT – CNCD/LGBT**
- **Conselho Nacional de Segurança Pública**
- **Conselho Nacional de Assistência Social**
- **Conselho Nacional de Políticas sobre Drogas.**

Participa também de fóruns:

- **Fórum das Entidades das Profissionais de Saúde**
- **Fórum das Entidades Nacionais da Psicologia Brasileira**
- **Fórum dos Conselhos Federais da Área da Saúde**
- **Fórum Nacional de Defesa da Criança e do Adolescente**
- **Fórum Nacional dos Conselhos das Profissões Regulamentadas**
- **Fórum Permanente do Mercosul**
- **Fórum Nacional de Assistência Social**
- **Fórum Nacional de Democratização da Comunicação**
- **Fórum das Entidades Nacionais dos Trabalhadores em Saúde**
- **Comissão Permanente de Combate à Tortura e à Violência Institucional.**

A crise econômica brasileira, iniciada em 2014 e ampliada com a crise sanitária decorrente da pandemia do COVID (2019), fez com que o nível socioeconômico das cidades da nossa região e do país retrocedesse. Podemos perceber então, o aumento do desemprego, elevados níveis de endividamento, encolhimento do PIB e desindustrialização. Esse cenário traz muita preocupação e incerteza para os próximos anos.

Apesar desse contexto recessivo, o CRP-PE obteve uma melhoria de sua arrecadação anual, pois, enquanto muitas atividades profissionais pararam, a classe profissional atuou fortemente no combate a pandemia, inclusive por meio virtual, devido ao aumento significativo de casos de saúde mental, decorrentes do isolamento repentino. Sendo sua atuação considerada fundamental para restabelecimento da qualidade de vida da população.



O Sistema CFP/CRPs vem atuando para melhorar a governança e a gestão do sistema, incentivando os investimentos em gestão e serviços à sociedade, além de constituírem oportunidades de aperfeiçoamento e atualização contínua.

5 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA

5.1 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

5.1.1 - Planejamento Organizacional

Foi elaborado um plano de trabalho para o Conselho Regional de Psicologia da 2ª Região, a partir do qual foram definidos objetivos estratégicos a serem alcançados a cada ano. Utilizou-se o modelo de gestão por resultados, tomando-se como referência os valores eficácia, fidelidade, motivação, integração, interação, sinergia, disciplina, respeito, cortesia, impessoalidade, liderança, pontualidade, produtividade e humildade.

No exercício de 2021 os esforços foram direcionados para quatro objetivos estratégicos:

- 1) reorganização administrativa do CRP-PE buscando eficácia nos seus serviços;
- 2) redução da inadimplência;
- 3) Investimentos para melhoria da estrutura operacional;
- 4) fortalecimento da fiscalização e;
- 5) implantação do plano de comunicação do CRP-PE.

5.1.2 - Descrição sintética dos objetivos do exercício

Constituíram objetivos do exercício de 2021:

- Executar o plano de fiscalização para 2021.
- Executar o Sistema de avaliação funcional.
- Aperfeiçoar o protocolo *on-line* padronizado para controle de movimentação de documentos e processos interna e externamente (SEI).
- Gerir os instrumentos de divulgação do CRP-PE (Site, Mídias Sociais, e E-mail) e ampliar o contato com os Psicólogos na área de jurisdição.

5.1.3 - Vinculação dos planos da unidade com as competências institucionais

Os planos do CRP-PE são inteiramente voltados às competências da instituição, visando a sua execução de forma efetiva. Assim, são programadas as reuniões do Plenário, de Diretoria, das Comissões e expedientes de Conselheiros para que as ações necessárias sejam executadas. As ações da Sede e Delegacias foram monitoradas visando o máximo desempenho institucional.

Ações de orientação e fiscalização interna e externa foram desenvolvidas conforme plano estabelecido, a fim de cumprir e fazer cumprir a legislação e normas afetas ao CRP-PE, bem como do seu Regimento.

Foram implementadas ações para melhorar a inadimplência e a arrecadação de anuidades, multas, taxas e emolumentos e adotar todas as medidas destinadas à efetivação de sua receita, em conformidade com as Resoluções do CFP pertinentes.

Realizadas ações voltadas a valorizar o exercício da profissão, velando pelo prestígio e bom conceito dos que a exercem e para ampliação/aprimoramento dos canais de comunicação com os Psicólogos e sociedade em geral a partir da execução do planejamento do CRP-PE.

Foram encaminhadas propostas ao CFP de medidas necessárias ao aprimoramento dos serviços e do sistema de fiscalização do exercício profissional; publicado o orçamento anual e respectivos créditos adicionais, os balanços e a execução orçamentária, estando disponíveis no site do CRP-PE <https://www.crppe.org.br/>.

5.1.4 - Formas e instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos

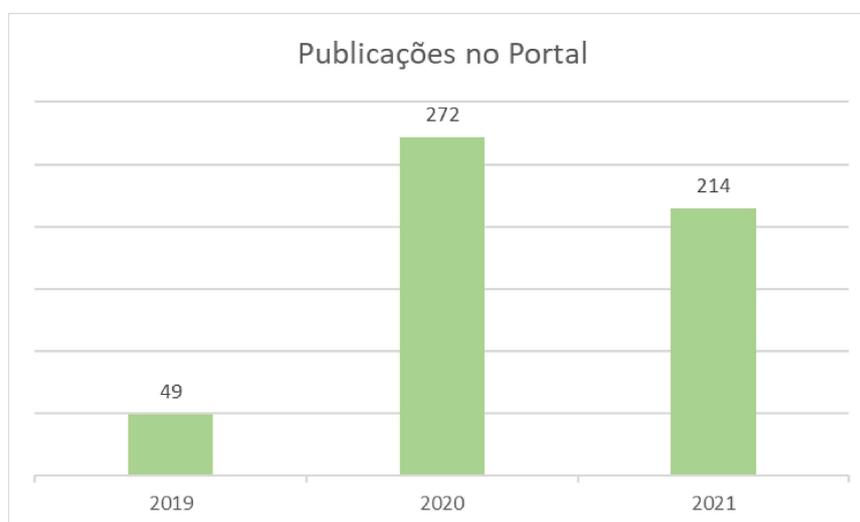
O monitoramento da execução é realizado através do acompanhamento dos resultados previstos no planejamento. Os funcionários elaboram relatório de produção, com vistas ao acompanhamento e eventual identificação da necessidade de ajustes, em tempo.

Esta metodologia ainda está sendo melhorada a fim de gerar sinergia interna. Foi realizada uma reunião com os funcionários visando avaliação conjunta do sistema de medição de desempenho, a fim de permitir o aperfeiçoamento e acompanhamento das metas.

O CRP-PE utiliza como meio para publicações oficiais o Portal com o seguinte endereço, onde são publicadas informações institucionais, legais e serviços oferecidos a sociedade e aos Psicólogos <https://www.crppe.org.br/>.

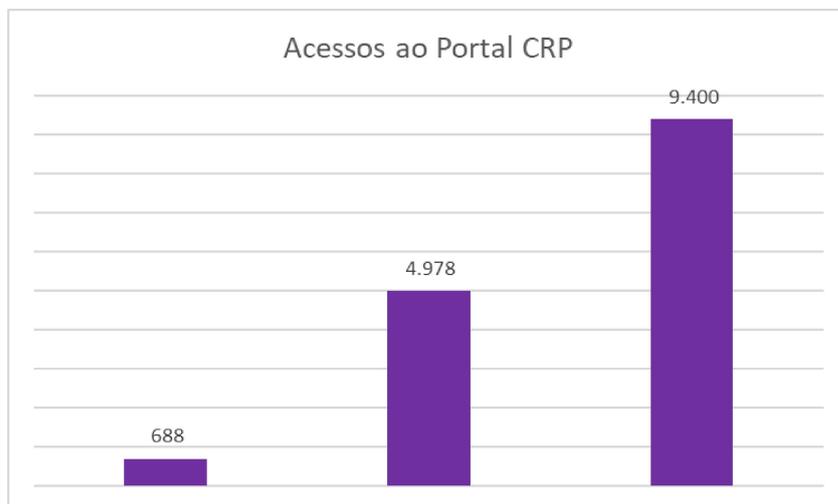


Ao longo de 2021, a **Assessoria de Comunicação do CRP-PE**, elaborou diversas publicações de textos informativos sobre normas, resoluções e áreas de atuações da Psicologia, bem como orientou, através das redes sociais.

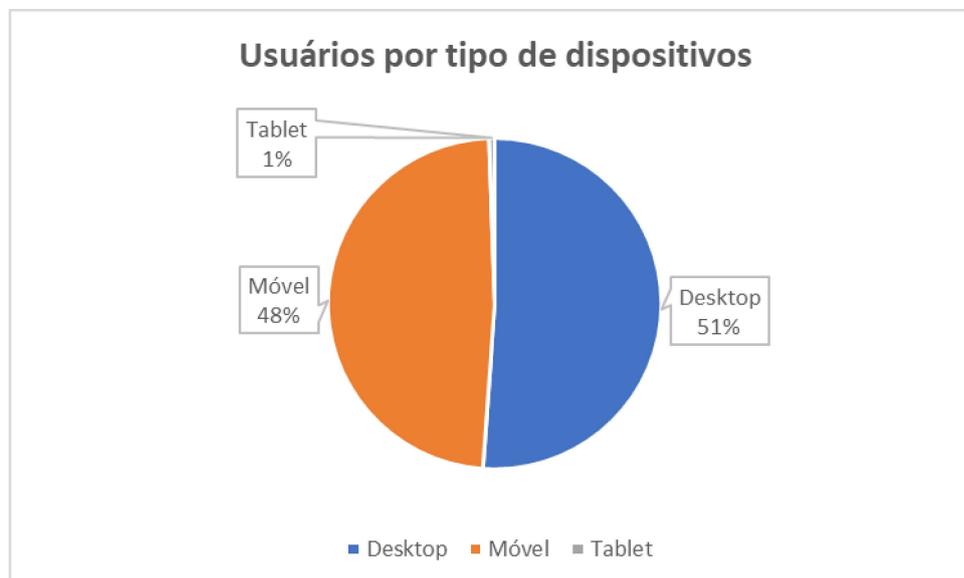


O Sítio eletrônico Oficial possui atualização diária, disponibiliza acesso a serviços, informações, publicações e ao Portal da Transparência. Além de mobilizar os profissionais em torno da profissão promovendo ações alusivas a campanhas de valorização profissional e de serviços disponibilizados pelo Conselho.

Os acessos ao Portal do Conselho vêm aumentando, segundo os indicadores, já possuímos aproximadamente 9.400 de usuários e esperamos crescer ainda mais em 2022.



Dessas conexões observamos que é necessário investir em acessos multiplataforma, visto que os acessos através de dispositivos móveis é muito utilizado.



5.2 – INFORMAÇÕES SOBRE DIRIGENTES E COLEGIADOS

CONSELHEIROS

O CRP-PE é composto de 13 Conselheiros Titulares e 7 Suplentes, com mandato de três anos, eleitos e empossados na forma legal e regimental.

TITULARES

Adriana Paula Barbosa de Miranda
CRP-02/20.087
Alda Roberta Lemos Campos Boulitreau
CRP-02/6.280
Anamaria Faria Carneiro
CRP-02/13.596
Daniele Cristine Cavalcanti Rabello
CRP-02/13.213
Denise Boff
CRP-02/11.785
Fernando Augusto A. da Cruz Silva
CRP-02/18.840
Gioconda de Sousa Silva Lima
CRP-02/15.423
Larissa de Melo Farias
CRP-02/14.616
Mamede Silva Junior
CRP-02/13.380
Norma Maria de Sousa Cassimiro
CRP-02/5.693
Priscilla Gadelha Moreira
CRP-02/12.904
Telma Maria A. Gonçalves de Melo
CRP-02/6.195
Vanessa Rocha Novaes
CRP-02/14.560

SUPLENTES

Antônio Gabriel A. Pimentel de Medeiros
CRP-02/19.999
Daniel Coelho Silva Brandão
CRP-02/21.693
Elcio Ricardo de Melo Farias
CRP-02/15.198
Gabriela Danúzia Freire Florêncio
CRP-02/20.648
Ioneide Almeida de Menezes
CRP-02/9.809
Maria da Conceição Correia Pereira
CRP-02/1.376
Williane Karen de Araújo Farias
CRP-02/18.119

Dentre estes é formada a Diretoria, a qual é composta pelos seguintes Profissionais:

DIRETORIA

ALDA ROBERTA LEMOS C. BOULITREAU
Presidente
CRP-02/6.280

LARISSA DE MELO FARIAS
Vice-Presidente
CRP-02/14.616

NORMA MARIA DE SOUSA CASSIMIRO
Conselheira Secretária
CRP-02/5.693

DANIELE CRISTINE CAVALCANTI RABELLO
Conselheiro Tesoureiro
CRP-02/13.213

COMISSÕES:

As Comissões atuam junto aos profissionais e a sociedade:

COMISSÕES PERMANENTES	
COF - Comissão de Orientação e Fiscalização	Presidente: Denise Boff - CRP-02/11.785
COE - Comissão de Ética	Presidente: Gioconda de Sousa Silva Lima - CRP-02/15.423 e Fernando Augusto Albuquerque da Cruz Silva - CRP-02/18.840
CDH - Comissão de Direitos Humanos	Coordenador: Mamede Silva Junior - CRP-02/13.380
CPP - Comissão de Políticas Públicas	Coordenador: Maria da Conceição Correia Pereira - CRP-02/1.376
CREPOP – Centro de Referência Técnica em Psicologia e Políticas Públicas	Coordenador: Fátima Neves CRP-02/3.143

COMISSÕES DE CONTROLE ADMINIST., FINANCEIRO E SOCIAL DO CRP/02	
CPL - Comissão Permanente de Licitação	Presidente: Larissa de Melo Farias - CRP-02/14616

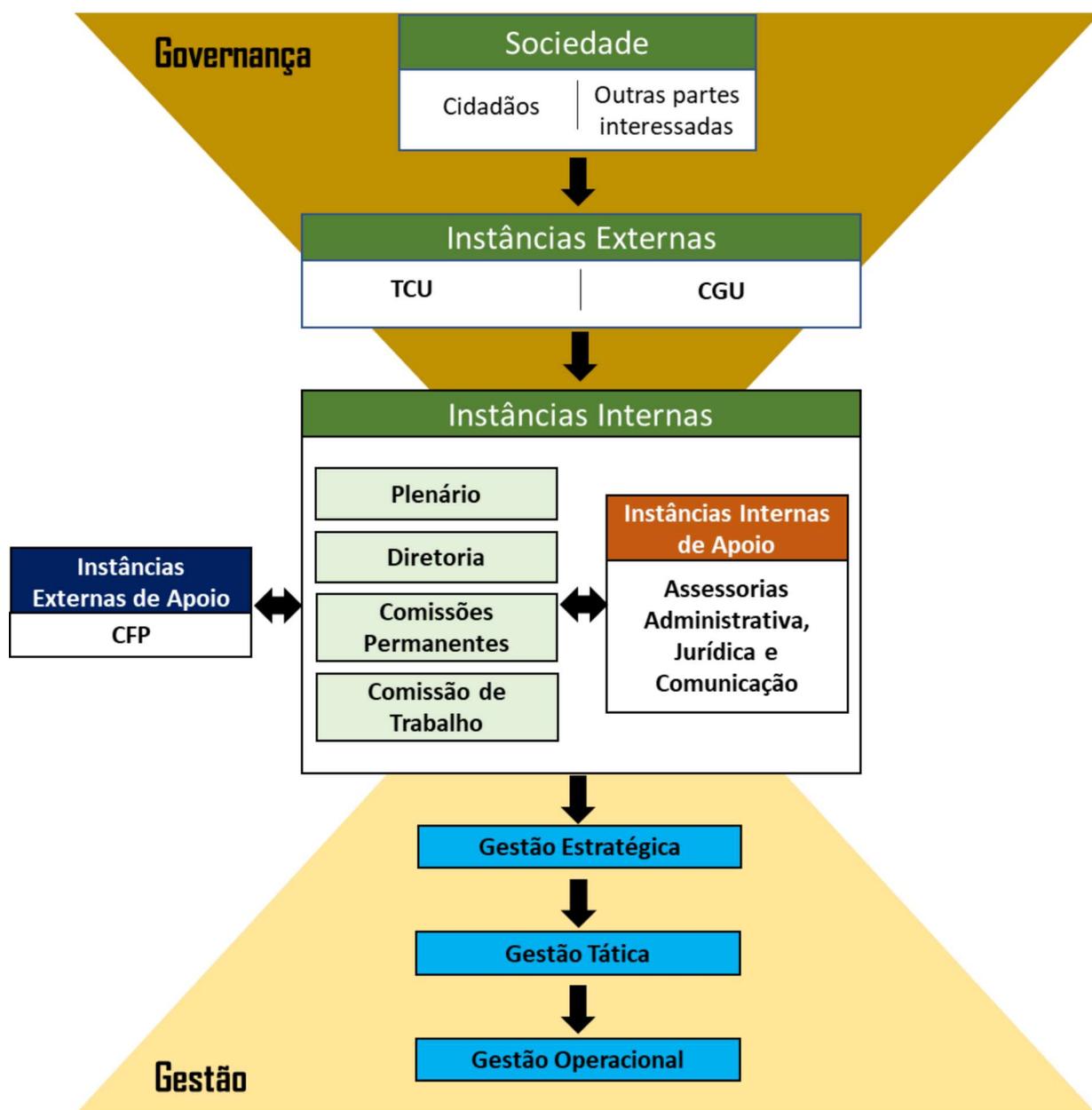
GRUPOS DE TRABALHO DO CRP/02	
Estudos e Práticas do Psicólogo no contexto do Envelhecimento Populacional	Presidente: Elizete Maria Viana Maciel - CRP-02/12.833

5.3 – ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

Nossa estrutura de governança está fundamentada no Regimento Interno do CRP-PE, compartilhada com a responsabilidade junto aos profissionais Psicólogo e os Cidadãos. Ela exercida pelos órgãos que representam a instância interna, como o Plenário, a Diretoria, as Comissões e as Assessorias Técnicas. A governança pressupõe ainda a atuação de instâncias externas, como o CFP, o TCU, a CGU, entre outros que colaboram para o controle externo das ações do CRP-PE.

Essa modelagem permite que a gestão estratégica possa definir quais os objetivos a serem perseguidos, contribuindo com o planejamento de todas as ações e processos internos, voltados para atingir os resultados desejados.

O próprio Plenário faz o acompanhamento das ações para verificar o cumprimento dos planos propostos pela Diretoria, proporcionando a avaliação dos projetos conduzidos pelo Conselho.



5.4 – AUDITORIA E CONTROLE INTERNO

A revisão interna é realizada anualmente pela Auditoria Independente, contratada pelo CFP, como instância externa de apoio, que analisa as prestações de contas anual, emitindo parecer que é submetido para apreciação do Plenário Federal, para as providências cabíveis, conforme Resolução CFP 20/2018 – Manual de Procedimentos Administrativos e Financeiros.

5.4.1 – Atuação de Correição e Apuração de Ilícitos Administrativos

Os ilícitos administrativos são tratados em comissões administrativas e encaminhadas através de relatório ao Plenário para Julgamento.

5.4.2 – Controle Interno

O controle interno é exercido a partir de procedimentos e processos auditados por auditoria independente, contratada pelo CFP, com a finalidade de manter a confiabilidade das demonstrações e controles.

5.5 – CANAIS DE COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE E PARTES INTERESSADAS

5.5.1 – Ouvidoria

O CRP-PE disponibiliza em seu portal um canal de comunicação com a sociedade através de formulário eletrônico para recepção de sugestões, elogios, solicitações, reclamações e denúncias referentes aos diversos serviços prestados pelo Regional, cujo tempo de resposta é de no máximo 72h.

A Ouvidoria teve em 2021 **385 protocolos abertos e atendidos**, cuja principal reclamações foram atendimentos e solicitação de boletos.



www.crppe.org.br

Em atenção ao princípio da Transparência e em cumprimento ao que determina a legislação, o CRP-PE mantém o Portal de Transparência e Acesso à Informação. Diversos esforços

têm sido empregados para melhorar a qualidade das informações publicadas no Portal, primando pela tempestividade, clareza e fidedignidade.

Sistema Conselhos de Psicologia | Portais da Transparência

Portal da Transparência



INSTITUCIONAL ▾ LEGISLAÇÃO ▾ PLANEJAMENTO E CONTROLE ▾ FINANÇAS ▾ LICITAÇÕES E CONTRATOS ▾ GESTÃO DE PESSOAS ▾ PSICÓLOGA(O) ▾ INFORMAÇÃO AO CIDADÃO ▾

O Objetivo é disponibilizar um canal de comunicação com a sociedade com informações sobre os atos e fatos de gestão praticados pelo CRP-PE para os profissionais Psicólogos e a sociedade, apresentando informações sobre finanças, estrutura, projetos e programas de trabalho, auditorias, licitações e contratos, bem como, orientações de como solicitar outras informações que o Cidadão tiver interesse.

Outro Canal de comunicação entre o cidadão e o CRP-PE é o e-SIC, criado para atendimento dos pedidos de informação relacionados à Lei de Acesso a Informação. Permite que qualquer pessoa, física ou jurídica, encaminhe pedidos de acesso à informação.

Por meio do sistema, além de fazer o pedido, é possível acompanhar o prazo pelo número de protocolo gerado e receber a resposta da solicitação por e-mail; entrar com recursos, apresentar reclamações e consultar as respostas recebidas. O objetivo é facilitar o exercício do direito de acesso às informações públicas.

5.5.2 – Acessibilidade aos serviços e instalações

Nossa plataforma WEB está passando por melhorias, mas alguns serviços são oferecidos, como através do Cadastro Nacional de Psicólogos, no qual o profissional pode atualizar seu registro. Trata-se de plataforma bastante intuitiva e amigável que promove a integração com sistemas de registro.

O acesso on-line aos serviços do CRP-PE facilita o dia-a-dia dos Psicólogo e cidadãos que necessitam de atendimento.

6 – GESTÃO DE RISCOS E CONTROLE INTERNO

O CRP-PE, assim como qualquer organização, estão submetidas a ocorrência de riscos, ou eventos que possam interferir nos resultados e metas planejados.

Quanto à isso a atuação do CRP-PE tem sido direcionada para assegurar o cumprimento da missão e objetivos estratégicos primando pela confiabilidade e transparência dos dados contábeis produzidos e disponibilizados para a sociedade.

A Diretoria estabelece um controle sobre os recursos, submetendo o planejamento e o acompanhamento das ações e projetos à Plenária para apreciação.

Além disso, a Auditoria do CFP:

- a) analisa a proposta orçamentária e suas reformulações, bem como examina a documentação comprobatória dos atos de gestão financeira do CRP-PE;
- b) analisa as prestações anuais de contas do CRP-PE;
- c) aprecia matéria financeira e de repercussão financeira.

Dessa forma, há um monitoramento, ao longo do ano, do cumprimento dos objetivos estabelecidos no plano de trabalho e, quando necessário, a redefinição de estratégias e ações para realinhamento de projetos.

Além disso, a transparência das ações e gestão dos recursos são apresentados à sociedade de forma clara e objetiva através do nosso Portal da Transparência.

6.1 - Estrutura de gestão e controle das demandas judiciais

O Setor Jurídico gere todos os processos e procedimentos jurídicos e administrativos em que o CRP-PE é parte. As demandas são relatadas à Diretoria, Plenária e Comissões, para acompanhamento dos riscos e demandas necessárias à proteção dos objetivos do Conselho.

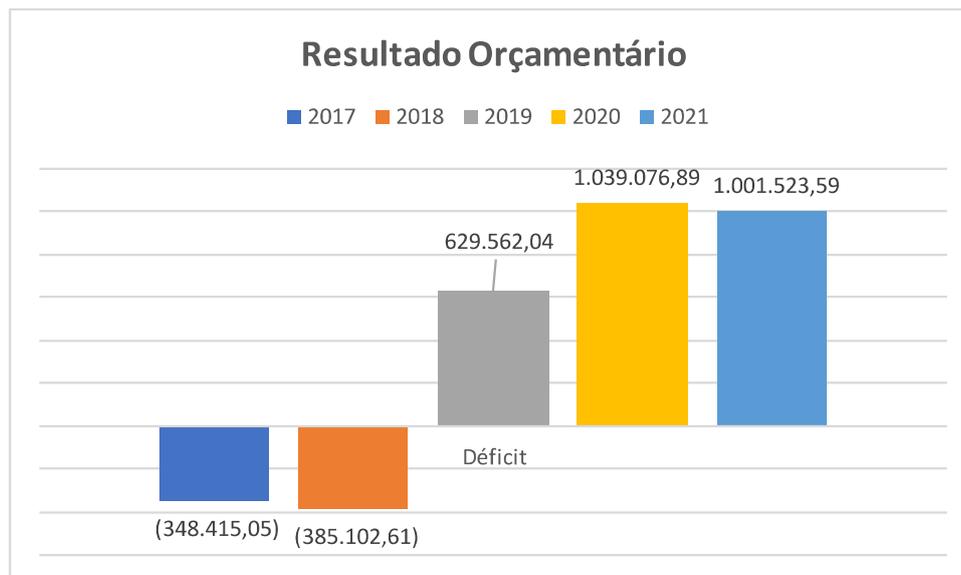
6.2 - Política de remuneração dos administradores e membros de colegiados

Os cargos são honoríficos, portanto, não recebem qualquer remuneração. Os Conselheiros e administradores são indenizados quanto aos custos de deslocamentos, refeições e hospedagens, através de Diárias, passagens aéreas e ajudas de custos, considerando a jurisdição do CRP-PE.

7 – RESULTADOS DA GESTÃO

7.1 – Desempenho Orçamentário

No exercício de 2021, o Balanço Orçamentário apresentou uma Receita Arrecadada de R\$ 2.815.745,86, contra uma Despesa Executada de R\$ 5.756.373,18, cujo Resultado Orçamentário foi um superávit de R\$ 1.001.523,59. O resultado demonstra novamente uma arrecadação atípica mediante o cenário de pandemia e retração das atividades empresariais, entretanto, revela que os profissionais de psicologia estiveram muito ativos nesse período, por conta de características de atendimento virtual.



7.2 - Execução física e financeira das ações da Lei Orçamentária Anual de responsabilidade da Unidade

À luz dos resultados obtidos em 2021 destaca-se a manutenção do ciclo de aumento da arrecadação, devido a aperfeiçoamento da gestão orçamentária e ao reconhecimento da psicologia como área de saúde importante no combate aos efeitos da pandemia na saúde mental das pessoas.

Mas, também estamos atentos para a execução das despesas, cujo comportamento demonstra uma estabilidade em relação ao seu histórico, mas um crescimento natural no exercício de 2021. O crescimento vegetativo das despesas com pessoal está sob controle e a tendência é de aumento de investimentos nos próximos períodos avaliativos.

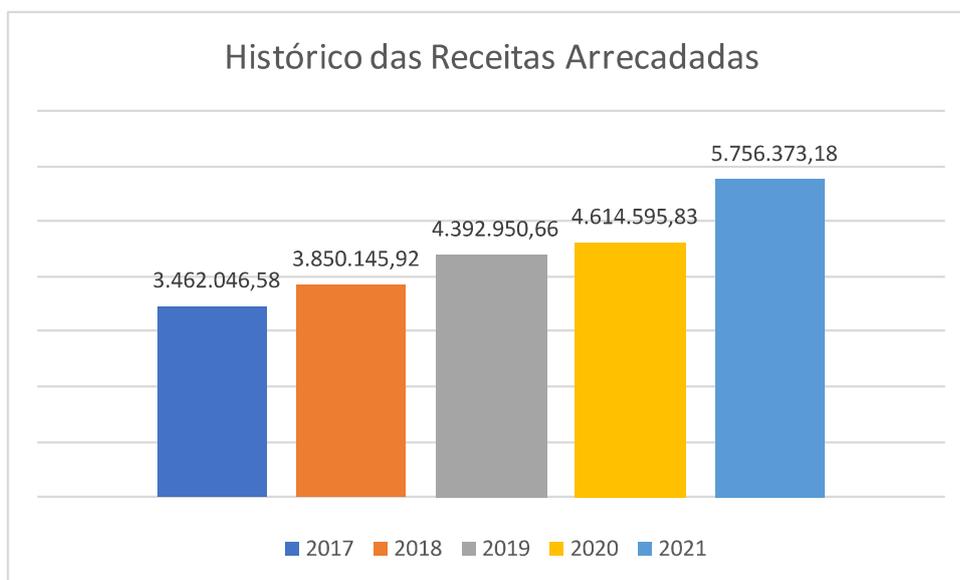
Ainda no exercício de 2021, foi elaborada a Proposta Orçamentária para o exercício de 2022, aprovada pelo CFP, atendendo aos requisitos da Lei nº 4.320/64, prevendo uma receita 5,49% maior (R\$ 5.184.245,10).

Nosso nível de realização do planejamento está demonstrado que as previsões estão cada ano mais acuradas, conforme tabela abaixo:

Ano	Prevista	Arrecadada	%
2017	8.493.910,93	3.462.046,58	40,76%
2018	9.164.287,29	3.850.145,92	42,01%
2019	4.172.866,43	4.392.950,66	105,27%
2020	4.890.895,06	4.614.595,83	94,35%
2021	4.914.266,00	5.756.373,18	117,14%

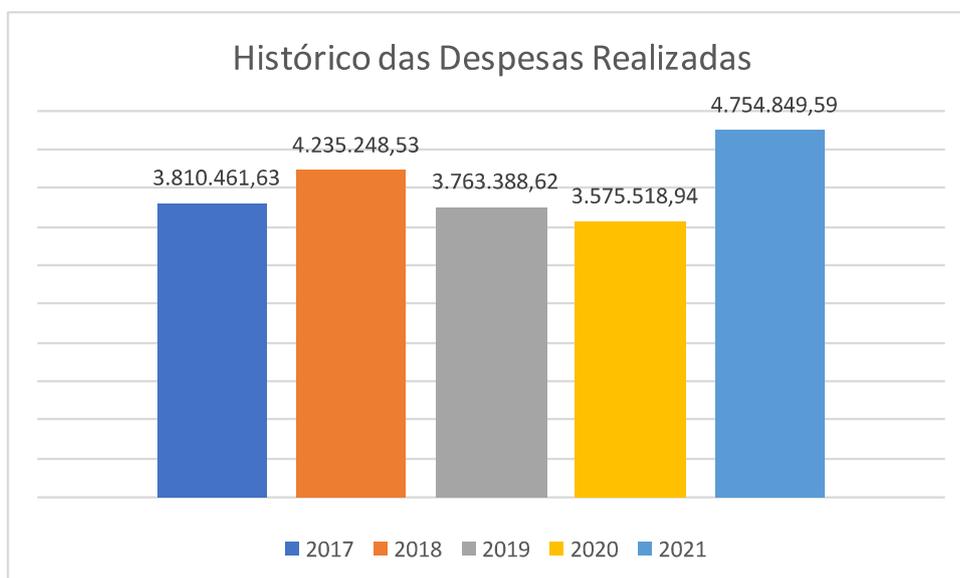
7.3 - Informações sobre a realização das receitas

As receitas foram classificadas e registradas de acordo com o art. 35, inciso I, da Lei 4.320/64, obtendo um aumento de 24,74% no exercício de 2021 (R\$ 5.756.373,18), em comparação ao mesmo período de 2020 (R\$ 4.614.595,83),



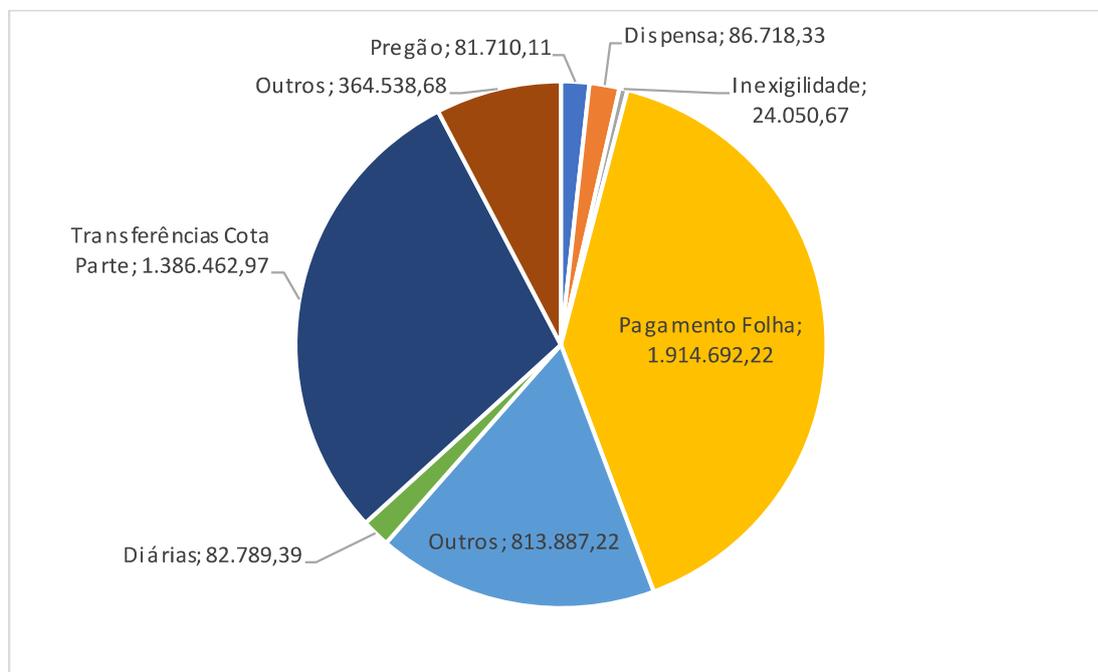
7.4 - Informações sobre a execução das despesas

As despesas foram classificadas e registradas de acordo com o art. 35, inciso II, da Lei 4.320/64, priorizando gastos com a modernização da administração no exercício de 2021, gerando um aumento 32,98% em relação ao mesmo período de 2020.



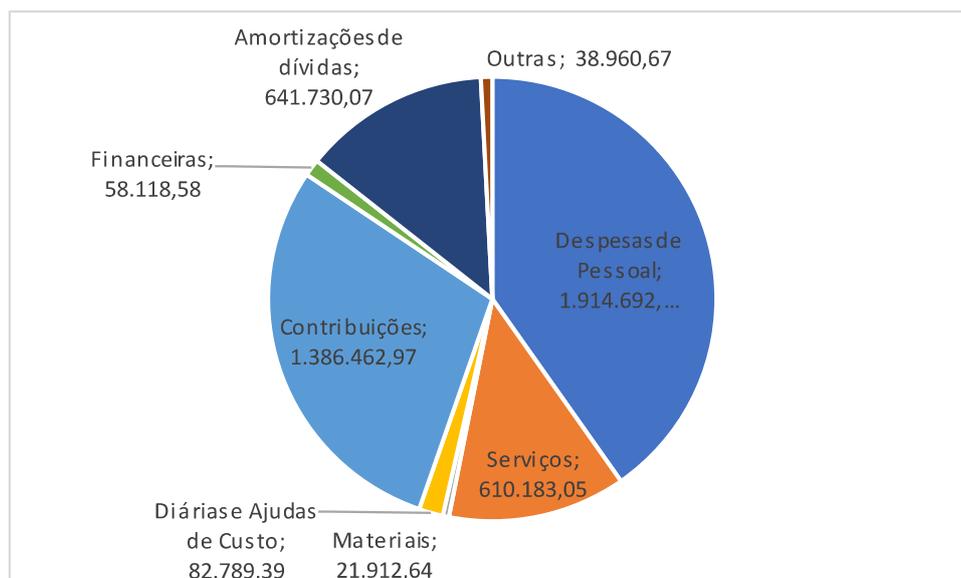
7.4.1 - Demonstrativo das Despesas totais por modalidade de contratação

As despesas por modalidade de contratação são detalhadas no **Apêndice III**, demonstra que a maior parte das despesas são decorrentes da legislação, comportando-se conforme gráfico abaixo:



7.4.2 - Demonstrativo das Despesas por grupo e elemento de despesa

O montante de despesas por grupo e elemento de despesa são detalhadas no **Anexo IV**. Destacando-se as despesas com pessoal (40,27%) e as despesas com contribuições (29,16%). Como podemos observar no gráfico abaixo:



7.5 - Análise Crítica

Foi observado um excelente desempenho na receita arrecadada do exercício de 2021 comparado com o exercício de 2020 (24,74%). Devido as preocupações com o ambiente externo, crise econômica associada com uma crise sanitária de proporções mundiais, foram realizadas ações para melhorar a qualidade da gestão, e mantido o equilíbrio das finanças do CRP-PE.

Desta forma, a política de controle das despesas deverá seguir no exercício de 2022, a fim de manter o equilíbrio necessário das finanças.

7.6 - Desempenho financeiro no exercício

O Desempenho Financeiro do Conselho Regional de Psicologia da 2ª Região ficou acima do esperado para o exercício de 2021, visto o risco da inadimplência provocada pela crise financeira nacional e crise sanitária, mas consistente com a condição de atividade essencial de saúde pública, visto que a classe profissional foi bastante atuante nesse período.

O desempenho financeiro do CRP-PE em 2021, resultou em um aumento financeiro de R\$ 1.073.344,33 em relação ao exercício de 2020.

7.7 - Desempenho operacional

O Desempenho operacional foi satisfatório, tendo sido alcançados os objetivos planejados, fortalecendo o Planejamento Estratégico para o exercício de 2022.

7.7.1 – Apresentação e análise de indicadores de desempenho

São apresentados de forma sucinta indicadores de desempenho utilizados e sua avaliação;

- Executar o plano de fiscalização para 2021.
- Aperfeiçoar o protocolo *on-line* padronizado para controle de movimentação de documentos e processos interna e externamente (SEI).
- Gerir os instrumentos de divulgação do CRP-PE (Site, Mídias Sociais, e E-mail) e ampliar o contato com os Psicólogos na área de jurisdição.

Objetivo 1: Fortalecimento da Fiscalização

Indicadores:

- 5 Reuniões de acolhimento de novos profissionais;
- 24 Palestras de Orientação sobre ética e fiscalização;
- 38 Reuniões Técnicas realizadas;
- 7.034 análises de editais, cancelamentos, atendimentos presenciais, telefônicos, e-mails e mídias sociais em 2021.
- Fiscalizações realizadas em 2021:

Tipos de Fiscalizações	
Diligência	0
Inspeção de PJ	15
Inspeção de Rotina	1
Averiguação	9
Visita de Retorno	0
Total	25

Objetivo 2 : Aperfeiçoar o protocolo *on-line* padronizado para controle de movimentação de documentos e processos interna e externamente (SEI)..

Indicadores:

- Contratação de empresa especializada para treinamento e implantação do SEI;
- Atualização cadastral [Resposta em até 72 h] ;
- Backup manual diário [17:45h] ;
- Processos listados para a Plenária ;
- Números de registros incluídos no Sistema (conferência e inserção de dados cadastrais);
- Processos listados;
- Documentos protocolados (entregues via correios ou presencial);

Objetivo 3: Gerir os instrumentos de divulgação do CRP-PE (Site, Mídias Sociais, e E-mail) e ampliar o contato com os Psicólogo na área de jurisdição.

Indicadores:

- Publicação de Notícias: 214 publicações;
- Aumento de usuários do portal: 88%.

Os indicadores utilizados têm sido úteis para a identificação, em tempo, de eventuais medidas corretivas ou auxiliares quando necessárias, bem como para avaliar o alcance das metas estabelecidas.

8 – ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO

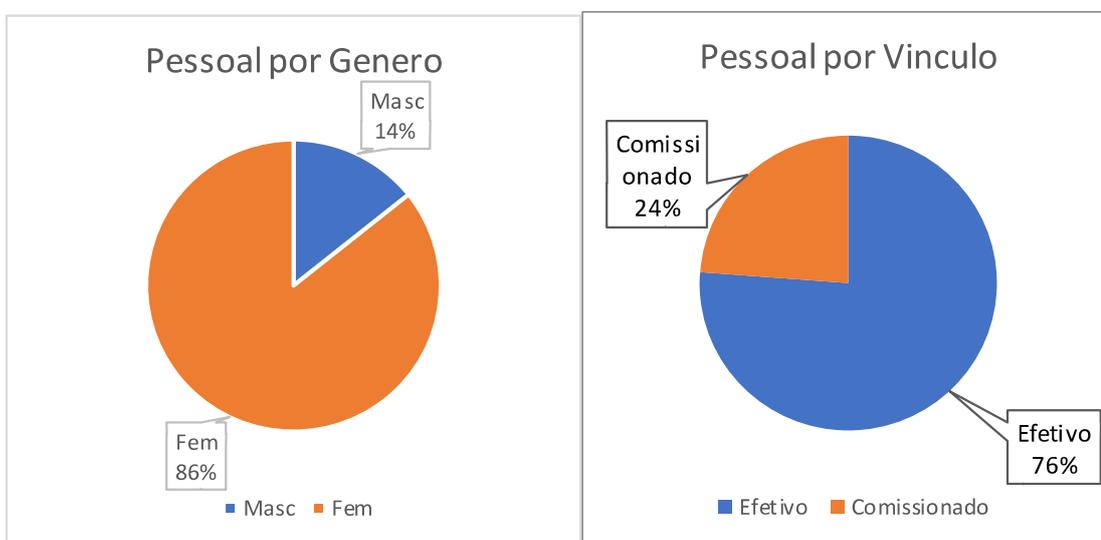
8.1 – GESTÃO DE PESSOAS

A Gestão de Pessoas é executado pela Diretoria Administrativa que é responsável por administrar e gerir o capital humano.

8.1.1 – Estrutura de pessoal da unidade

O quadro de funcionários é composto por 21 pessoas distribuídas conforme demonstra de forma detalhada os **Anexos V, VI e VII**.

Dentre estes **21 funcionários**, 16 são efetivos e 5 comissionados.



8.1.2 – Demonstrativo das despesas com pessoal

As despesas com pessoal no exercício de 2021 estão detalhadas no Anexo IV.

Foram gastos com pessoal em 2021, o montante de R\$ 1.915.180,28, o qual representa um **aumento de 9,65%** em relação a 2020, conforme quadro abaixo:

Detalhamento	2021	2020
Remuneração de Pessoal	1.915.180,28	1.746.688,71
Receitas	4.369.910,21	3.453.283,77
Comprometimento	43,83%	50,58%

Podemos aferir também que o gasto com pessoal no exercício de 2021, correspondeu a **43,83% da receita corrente arrecadada**.

8.1.3 – Gestão de riscos relacionados ao pessoal

Os gastos de pessoal estão sob controle e os riscos trabalhistas monitorados pela Assessoria Jurídica da entidade.

8.1.4 – Contratação de mão de obra temporária

Temos contratação de pessoal para vigilância e limpeza do CRP/02, que importam em 2 funcionários de vigilância e 2 funcionários de limpeza.

8.2 – GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A gestão da Tecnologia da Informação é terceirizada conforme abaixo:

Credor	Objeto
PRONET – PRODUTOS E SERVIÇOS DE INFORMÁTICA LTDA (40.849.143/0001-97)	Serviços de assessoria de informática, incluindo a manutenção preventiva e corretiva, com reposição de peças, instalação, e gerenciamento de hardware e software dos equipamentos pertencentes ao Conselho Regional de Psicologia 2ª Região.
IMPLANTA INFORMÁTICA LTDA (37.994.043/0001-40)	Serviços de suporte Técnico, Manutenção, atualizações evolutivas e corretivas com hospedagem das aplicações e do banco de dados em Datacenter ou ambiente de " <i>Cloud Computing</i> ", para acesso ilimitado de usuários, para os seguintes módulos do sistema de Gestão Integrada: Contábil e Orçamentária – SISCONT.NET; Patrimonial – SISPAT; Bens de Consumo - Almojarifado – SIALM; Controle por Centro de Custos – CCCUSTOS.NET;

Fonte: www.crppe.org.br

8.2.1 - Principais sistemas de informações

Os sistemas de informações utilizados em 2021 são:

- SISCAF:** sistema de gestão de cadastro dos Psicólogo do CRP-PE.
- SIALM e SIPAT:** sistema de controle de almoxarifado e sistema de controle de patrimônio do CRP-PE.
- SISCONT.NET:** sistema de contabilidade para acompanhamento orçamentário e financeiro.

9- DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

9.1 - Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos

Os procedimentos elaborados para o tratamento contábil da depreciação e amortização de itens do patrimônio estão detalhados no item 3.6 das notas explicativas.

9.2 - Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade

Está sendo implantado modelo em conjunto com o CFP para controle de despesas por centros de custo.

9.3 - Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas

Os demonstrativos contábeis adotados foram os previstos na Lei 4.320/64, em consonância com o MCASP/STN 8ª edição e a NBC SP - 16.6 emitida pelo CFC, todas evidenciadas nas notas explicativas.

9.3.1 - Balanço Orçamentário

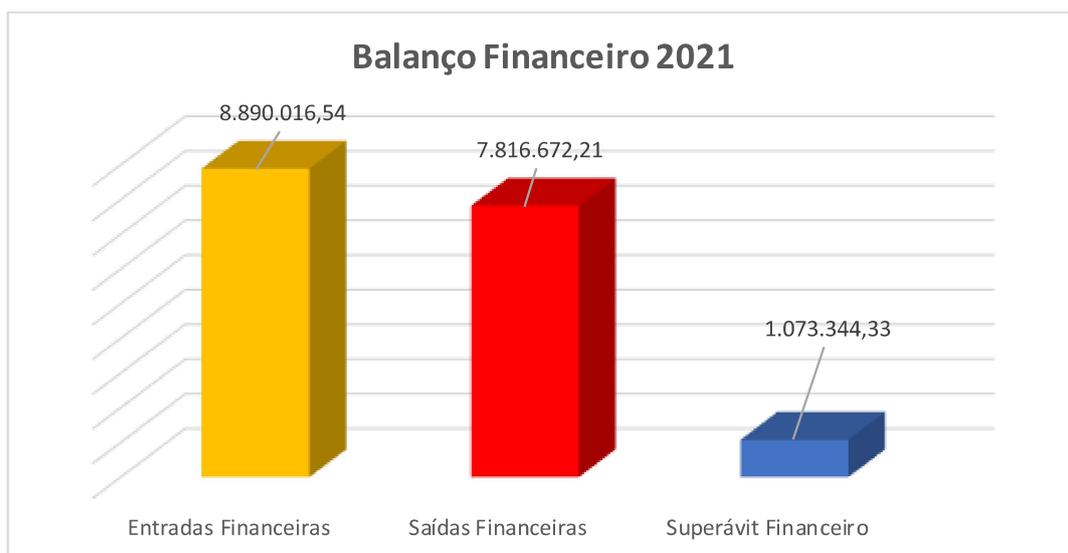
O Balanço Orçamentário demonstra as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas conforme **Apêndice VIII**.



9.3.2 - Balanço Financeiro

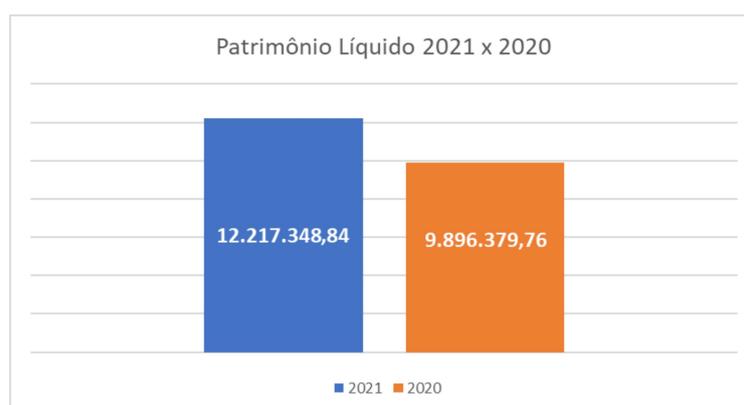
O Balanço Financeiro demonstra a receita e a despesa orçamentária, bem como os recebimentos e os pagamentos de natureza extraorçamentária, conjugados com os saldos em espécie proveniente do exercício anterior e os que transferem para o exercício seguinte, conforme **Apêndice XI**.

Observa-se que a diferença entre as entradas e saídas financeiras, correspondente ao resultado financeiro do exercício é de R\$ 1.073.344,33.



9.3.3 - Balanço Patrimonial Comparado

O Balanço Patrimonial demonstra o ativo financeiro e não financeiro, o passivo financeiro e não financeiro e o saldo patrimonial conforme **Anexo IX**.

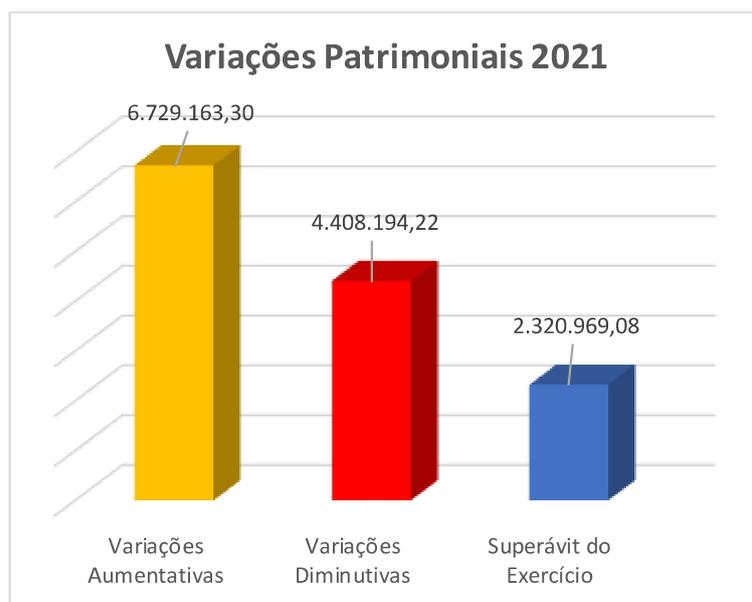


Observamos que o Patrimônio Líquido da Entidade cresceu 23,45%, impulsionado pela arrecadação significativa de receitas no exercício de 2021.

9.3.4 - Demonstrações das Variações Patrimoniais

A Demonstração das Variações Patrimoniais evidencia as alterações verificadas no patrimônio, resultantes das mutações aumentativas e as diminutivas e indicará o resultado patrimonial do exercício conforme **Anexo X**.

No exercício de 2021, o resultado patrimonial foi de R\$ 2.320.969,08, impactando no crescimento do patrimônio líquido da Entidade. Cerca de 46,25% desse valor é explicado pela geração de caixa do Conselho.



9.3.5 - Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa é o demonstrativo que evidencia o caixa gerado pelas atividades operacionais, pelas atividades de investimento e pelas atividades de financiamento (entradas e saídas de recursos financeiros), conforme **Anexo XII**.

Fluxo de Caixa	2021	2020
Das Operações	1.715.074,40	1.078.316,45
Das atividades de Investimento	-	1.115,00
Das atividades de Financiamento	- 641.730,07	-
Geração de Caixa	1.073.344,33	1.077.201,45

O Conselho gerou caixa suficiente para manter o resultado anterior, bem como, para quitar dívidas junto ao CFP (Conselho Federal de Psicologia).

9.3.6 - Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis

1. Procedimentos decorrentes da aplicação das políticas contábeis.

1.1. Constituição de Provisões:

Passamos a demonstrar o valor das provisões para perdas de crédito sobre o crédito a receber, nos percentuais abaixo especificados:

Provisão para devedores duvidosos

Especificação	Todos	%	Provisão Perdas
1.1.2.1.1.01 - CRÉDITOS A RECEBER	1.895.252,06		
1.1.2.1.1.01.01 - ANUIDADES DO EXERCÍCIO	2.333.409,41		
1.1.2.1.1.01.01.01 - Pessoa Física	2.266.382,98	18,25%	413.614,89
1.1.2.1.1.01.01.02 - Pessoa Jurídica	67.026,43	18,25%	12.232,32
1.1.2.2.1 - CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS/CONTRIBUIÇÕES A RECEBER - DO EXERCÍCIO ANTERIOR	1.075.181,90		
1.1.2.2.1.01 - Anuidades do Exercício Pessoa Física	1.041.897,24		

1.1.2.2.1.02 - Anuidades do Exercício Pessoa Jurídica	33.284,66		
1.1.2.9.1.02 - (-) Provisão para Perdas de Créditos Tributários	-1.513.339,25		
1.2.1.1 - CRÉDITOS A LONGO PRAZO	5.958.860,44		
1.2.1.1.1.01 - PROFISSIONAIS E EMPRESAS	4.784.185,17		
1.2.1.1.1.01.01 - Pessoas Físicas	4.545.591,59	18,25%	829.570,47
1.2.1.1.1.01.02 - Pessoas Jurídicas	238.593,58	18,25%	43.543,33
1.2.1.1.3 - DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	1.174.675,27		
1.2.1.1.3.01.01 - Créditos de Dívida Ativa Executiva a receber a longo prazo	72.534,67	18,25%	13.237,58
1.2.1.1.3.01.02 - Créditos de Dívida Ativa Administrativa a receber a longo prazo	1.102.140,60	18,25%	201.140,66
Total	7.854.112,50		1.513.339,25

Notas: * Os percentuais de inadimplência são obtidos a partir do histórico de 2020.

No exercício de 2021, mantivemos o mesmo percentual de provisão do exercício de 2020, o qual será aperfeiçoado em 2022. Os créditos de longo prazo deverão passar por uma análise mais profunda a fim de verificar a sua executabilidade. As provisões podem ser comparadas no quadro abaixo:

Detalhamento		2021
Não Inscritos em Dívida Ativa	PF	18,25%
	PJ	
Inscritos em Dívida Ativa	PF	18,25%
	PJ	

1.2. Reconhecimento de Variações Patrimoniais:

As Variações Aumentativas decorrem de forma relevante do lançamento das receitas de anuidades de pessoas físicas e jurídicas, no início do exercício.

Variações Aumentativas	2021	2020
Contribuições		
Anuidades	6.072.747,57	5.801.703,22
Exploração de Bens e Serviços		
Emolumentos	396.581,89	273.265,67
Financeiras		
Juros e Encargos	248.178,55	166.317,26
Transferências		
Subvenções		
Outras Variações		
Multa por ausência as eleições	-	-
Multa de Infrações	-	-
Outros	11.655,29	9.734,66
Total	6.729.163,30	6.251.020,81

As Variações Diminutivas decorrem dos gastos e variações econômicas ocorridas no patrimônio do CRPPE, e de forma relevante quando do provisionamento no final do exercício.

Variações Diminutivas	2021	2020
Pessoal e Encargos	1.896.013,37	1.753.134,87
Benefícios Assistenciais	488,06	488,06
Uso de Bens e Serviços	831.484,89	752.190,76
Financeiras	59.462,80	52.718,85
Desvalorização e perda de ativos	196.049,52	284.491,80
Tributárias e Contributivas	1.423.046,55	1.176.075,74
Outras VPD - Provisões	1.649,03	2.120,08
Total	4.408.194,22	4.021.220,16

A diferença entre as Variações Aumentativas e Diminutivas representa o resultado patrimonial do exercício de 2021, correspondendo a um superávit de R\$ 2.320.969,08.

2. Notas dos Demonstrativos Contábeis

2.1. Balanço Orçamentário

O Balanço Orçamentário demonstra as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas e reflete o fato de que os registros contábeis da receita e da despesa ocorrem de forma a atender às especificações constantes do Orçamento Anual e dos Créditos Adicionais. A diferença entre o total de receitas arrecadadas e o de despesas empenhadas gera o resultado orçamentário, o qual pode ser positivo (Superávit Orçamentário) ou negativo (Déficit Orçamentário). O resultado orçamentário reflete a sobra ou a falta dos recursos arrecadados para cobertura das despesas empenhadas.

2.1.1. Reconhecimento de Receitas e Despesas Orçamentárias

No Balanço Orçamentário – BO, as receitas e despesas orçamentárias têm os seus reconhecimentos baseados no Artigo 35 da Lei nº 4.320/1964, que define: “pertencem ao exercício financeiro as receitas nele arrecadadas e as despesas nele legalmente empenhadas”. O mesmo critério de reconhecimento é adotado no Balanço Financeiro.

2.1.2. Do Planejamento

O orçamento para o exercício de 2021 foi de R\$ 4.914.266,00, e foi executado em cerca de 104,55% das receitas previstas e cerca de 86,36% das despesas autorizadas.

Veja o quadro abaixo:

Detalhamento	Receita	Detalhamento	Despesa
Previsão Inicial	4.914.266,00	Dotação Inicial	4.914.266,00
Previsão Atualizada	5.505.996,07	Dotação Atualizada	5.505.996,07
Receita Arrecadada	5.756.373,18	Execução da Despesa	4.754.849,59
Déficit de Previsão da Receita	250.377,11	Economia da Despesa	- 751.146,48

Podemos afirmar que o desempenho da receita arrecadada em 2021 foi maior que a receita prevista, pois, tinha uma previsão de R\$ 5.505.996,07 e arrecadou R\$ 5.756.373,18.

Enquanto isso a execução da despesa se comportou dentro do limite fixado para o exercício de 2021, cujo valor liquidado foi R\$ 4.754.849,59.

2.1.3. Receitas Correntes

O aumento da arrecadação das receitas de 2021 em relação a 2020 foi da ordem de R\$ 1.141.777,35 (24,74%). Este aumento deve-se a conscientização de profissionais na pandemia e dos processos de cobrança.

Detalhamento	31/12/2021	31/12/2020
Receitas Correntes	5.756.373,18	4.614.595,83
Contribuições Profissionais	5.097.060,79	4.156.492,23
Patrimonial	244.263,42	147.792,32
Serviços	214.967,47	152.065,67
Financeiras	34.496,76	-
Outras Receitas Correntes	165.584,74	158.245,61
Total	5.756.373,18	4.614.595,83

2.1.4. Do Superávit Orçamentário verificado no exercício de 2021:

Verificamos no exercício de 2021 um resultado da execução orçamentária superavitário, que importa num valor de R\$ 1.001.523,59, enquanto no exercício de 2020 o resultado superavitário foi de R\$ 1.039.076,89.

Portanto, o superávit do exercício de 2021 aponta para uma pequena variação negativa em relação ao exercício anterior.

Ano	Resultado da Execução Orçamentária	Varição
2021	1.001.523,59	-3,61%
2020	1.039.076,89	65,05%
2019	629.562,04	163,48%
2018	-385.102,61	-10,53%
2017	-348.415,05	342,30%

2.2. BALANÇO FINANCEIRO

O Balanço Financeiro apresenta os ingressos e os dispêndios, evidenciando a receita e a despesa orçamentárias, os recebimentos e os pagamentos de natureza extraorçamentária, conjugados com os saldos financeiros advindos do exercício anterior. Dessa movimentação financeira, resulta um saldo financeiro que é transferido para o exercício seguinte, conforme a Lei 4.320/64.

Em relação ao Balanço Financeiro destacamos os seguintes pontos:

2.2.1. Das Retenções na fonte

Algumas operações podem interferir na elaboração do Balanço Financeiro, como, por exemplo, as retenções na fonte. Dependendo da forma como as retenções são contabilizadas, os saldos em espécie podem ser afetados, portanto, esclarecemos que a entidade considera a retenção como paga no momento do pagamento ou recolhimento, portanto, não será necessário apresentar nenhum ajuste no saldo final.

2.2.2. Do regime contábil adotado

As receitas orçamentárias e as despesas orçamentárias evidenciadas no Balanço Financeiro observa o art. 35 da Lei Federal nº 4.320/64, no qual as receitas são registradas pela sua efetiva arrecadação e as despesas pelo empenho.

2.2.3. Valores Brutos

Todos os valores evidenciados no Balanço Financeiro são apresentados pelos seus valores brutos, as retenções realizadas são consideradas receitas extraorçamentárias e, o seu respectivo pagamento ou recolhimento, considerada despesas extraorçamentárias.

2.2.4. Resultado Financeiro

O resultado financeiro é obtido pela soma das Receitas Orçamentária e extraorçamentárias, menos as Despesas Orçamentárias e extraorçamentárias.

O resultado financeiro no exercício de 2021 foi de R\$ 1.073.344,33, correspondendo a uma estabilidade do resultado financeiro de -0,36% em relação a 2020.

	31/12/2021	31/12/2020	Varição
Resultado Financeiro	1.073.344,33	1.077.201,45	-0,36%

2.3. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial evidencia a situação patrimonial do Conselho em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020. Demonstra a posição estática dos ativos e passivos no final do exercício, possibilitando ao usuário da informação conhecer, qualitativa e quantitativamente, a composição dos bens e direitos (ativos), das obrigações (passivos) e dos resultados acumulados da gestão patrimonial ao longo de vários exercícios (patrimônio líquido).

2.3.1. Caixa e Equivalentes de Caixa

Os recursos disponíveis são mantidos em instituições financeiras oficiais e incluem saldos em conta movimento e aplicações financeiras em fundos de investimento em renda fixa, classificados como conservadores e de baixo risco, tendo os ganhos registrados em contas de resultado.

A parte mais significativa das disponibilidades é mantida em aplicações financeiras, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	2021	2020
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.890.293,92	1.816.949,59
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.827,86	28.899,10
Arrecadação	-	-
Pagamentos	213,44	28.899,10
Alugueis	1.614,42	-
Bancos Arrecadação	-	-
BANCOS APLICAÇÃO FINANCEIRA	2.888.466,06	1.788.050,49

Fonte: Balancete de Verificação de 2021.

2.3.2. Créditos outros valores realizáveis no Curto Prazo

Corresponde a créditos a receber decorrentes de anuidades de pessoas físicas e jurídicas inscritas no cadastro do CRPPE. São avaliados pelos valores realizáveis com base na Resolução CFP nº 26/2020, devidamente ajustados para perdas decorrentes da inadimplência verificada no cadastro.

Os valores dos créditos relativos as anuidades são demonstradas na tabela abaixo:

Especificação	2021	2020
Créditos a Receber	1.895.252,06	1.118.511,46
Anuidades do Exercício	2.333.409,41	2.435.801,19
PF	2.266.382,98	2.384.358,15
PJ	67.026,43	51.443,04
Anuidades de Exercícios Anteriores	1.075.181,90	0,00
PF	1.041.897,24	0,00
PJ	33.284,66	0,00
(-) Ajuste de Perdas	-1.513.339,25	-1.317.289,73

O reconhecimento dos montantes a receber é realizado anualmente, quando do lançamento das anuidades a receber por ofício, com base no cadastro do CRPPE. A baixa dos créditos é motivada pela arrecadação dos agentes bancários.

Os valores acima relacionados ao exercício foram lançados na contabilidade em contrapartida com as variações patrimoniais aumentativas (VPA), os valores relacionados ao exercício anterior foram lançados na contabilidade em contrapartida com Ajustes de Exercícios Anteriores, em observância ao princípio da competência

2.3.3. Créditos outros valores realizáveis no Longo Prazo

Corresponde a créditos a receber decorrentes de anuidades de pessoas físicas e jurídicas inscritas no cadastro do CRPPE, os quais foram inscritos na dívida ativa, ou parceladas.

Os valores dos créditos de longo prazo são detalhados na tabela abaixo:

Especificação	2021	2020
Créditos a Receber LP	5.958.863,44	5.958.863,44
Profissionais e Empresas	4.784.188,17	4.784.188,17
PF	4.545.594,59	4.545.594,59
PJ	238.593,58	238.593,58
Dívida Ativa Tributária	1.174.675,27	1.174.675,27
Executiva	72.534,67	72.534,67
Administrativa	1.102.140,60	1.102.140,60

2.3.4. Imobilizado, Intangível, Depreciação e Amortização

O ativo imobilizado, incluindo os gastos adicionais ou complementares, é mensurado ou avaliado, inicialmente, com base no valor de aquisição ou construção e, em se tratando de ativos imobilizados obtidos a título gratuito, o registro é realizado com base na avaliação obtida em procedimento técnico ou valor patrimonial definido nos termos da doação.

Os bens móveis e imóveis são detalhados na contabilidade do CRPPE conforme tabela abaixo:

Especificação	2021	2020
Imobilizado	1.822.265,51	1.956.365,56
Bens Móveis	369.405,77	369.405,77
Móveis e Utensílios	179.190,60	179.190,60
Máquinas e Equipamento	42.899,36	42.899,36
Equipamento de Processamento de Dados	147.315,81	147.315,81
Bens Imóveis	2.792.014,75	2.792.014,75
Edfícios	146.125,35	146.125,35
Salas	2.611.090,66	2.611.090,66
Instalações	16.019,40	16.019,40
Benfeitorias em prop. de terceiros	18.779,34	18.779,34
(-) Depreciação Acumulada	- 1.339.155,01	- 1.205.054,96

2.3.5. Obrigações de Curto Prazo

Representadas por valores a pagar, decorrentes de obrigações trabalhistas; de contratação de fornecedores pela aquisição de materiais e/ou serviços; de impostos e contribuições retidos de colaboradores e terceiros; e ainda, provisionamento de repasses devidos ao Conselho Federal de Psicologia, relativos a fundo de seção.

Todas as dívidas que apresentam saldos em 31/12 foram registradas por competência no mês de dezembro, e as datas de pagamento têm vencimento em 2022 e cabem ao CRPPE, conforme exposto abaixo:

Especificação	2021	2020
PASSIVO CIRCULANTE	452.739,78	460.885,49
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, FISCAIS E PREVID.	284.606,61	294.428,53
PESSOAL A PAGAR	11.284,38	1.074,08
PROVISÕES	194.801,58	213.480,43
INSS EMPRESA	20.169,37	-
FGTS	11.743,87	-
PIS A RECOLHER	2.372,20	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS	44.235,21	79.874,02
DEPÓSITOS CONSIGNADOS	15.619,66	12.388,39
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	888,40	800,24
FORNECEDORES	14.731,26	11.588,15
FUNDO DE SEÇÃO - CFP	118.052,53	44.650,85
EMPRESTIMO OBTIDOS - CFBIO	-	79.140,23
DEPÓSITOS JUDICIAIS	34.460,98	30.277,49

2.3.6. Obrigações de Longo Prazo

Representadas por valores a pagar, decorrentes de obrigações contratuais de operação de crédito junto ao CFP, a qual foi quitada em maio/21.

Especificação	2021	2020
PASSIVO CIRCULANTE NÃO CIRCULANTE	-	561.245,62
EMPRESTIMOS A LP	-	561.245,62
Empréstimos a LP contraído junto ao CFP	-	561.245,62

2.3.7. Patrimônio Líquido

O patrimônio líquido demonstrado no Balanço Patrimonial é composto pelos saldos de resultados positivos (ou negativos) apurados em exercícios anteriores, superávit patrimonial do exercício e ajustes de exercícios anteriores. Abaixo seguem os montantes do CRPPE:

Especificação	2021	2020
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.217.348,84	9.896.379,76
RESULTADO DO EXERCÍCIO	2.320.969,08	2.229.800,65
RESULTADO DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	9.896.379,76	7.666.579,11
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	-	-

2.3.8. Resultado Patrimonial

Foi apurado por meio da contabilização de variações patrimoniais aumentativas e diminutivas, apresentadas na DVP, com base no regime de competência. Um superávit patrimonial no exercício de 2021 (R\$ 2.320.969,08).

2.4. Demonstração das Variações Patrimoniais

A DVP evidencia as alterações ocorridas no patrimônio da Entidade durante o exercício financeiro. Essa demonstração apura o resultado patrimonial, que pode ser positivo ou negativo, dependendo do resultado líquido entre as variações aumentativas e diminutivas. O valor apurado compõe o patrimônio líquido demonstrado no Balanço Patrimonial.

Conta	2021	2020
Variações Patrimoniais Aumentativas	6.729.163,30	6.251.020,81
Variações Patrimoniais Diminutivas	4.408.194,22	4.021.220,16
Resultado Patrimonial do Exercício	2.320.969,08	2.229.800,65

O resultado patrimonial positivo apurado em 2021, foi R\$ 2.320.969,08.

2.5. DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa

A Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) identificará:

- as fontes de geração dos fluxos de entrada de caixa;
- os itens de consumo de caixa durante o período das demonstrações contábeis; e
- o saldo do caixa na data das demonstrações contábeis.

Esta Demonstração permite a análise da capacidade da entidade em gerar caixa e equivalentes de caixa e da utilização de recursos próprios e de terceiros em suas atividades.

Detalhe	2021	2020
Atividades Operacionais	1.715.074,40	1.078.316,45
Atividades de Investimento	-	-
Atividades de Financiamento	- 641.730,07	- 1.115,00
Caixa Gerado no Exercício	1.073.344,33	1.077.201,45
Saldo Anterior	1.816.949,59	739.748,14
Saldo Final	2.890.293,92	1.816.949,59

(Valores em Reais) – Fonte: DFC 31/12/2021

Destacamos que:

- O caixa das atividades operacionais apresenta um resultado positivo para geração de caixa, devido a melhoria da cobrança e da contenção de gastos no exercício de 2021;
- As atividades de investimento demonstram que a entidade vem promovendo o saneamento financeiro da entidade, através da amortização de operações de crédito e redução de investimentos.
- No exercício de 2021 a entidade apresentou uma geração de caixa positivo. Espera-se que as medidas administrativas possam manter a arrecadação e a cobrança eficazes.

10 - OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES

10.1 - CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE

10.1.1 - Tratamento de recomendações do Órgão de Controle Interno

As recomendações são enviadas ao CRP para que sejam tomadas medidas corretivas quando relatadas em Relatório de Auditoria.

10.1.2 - Medidas administrativas para apuração de responsabilidade por dano ao Erário

Não foram apuradas no exercício de 2021 nenhuma responsabilidade ou dano ao erário.

10.2 – Cobrança de Anuidades e Emolumentos

A **Resolução CFP nº 11, de 29 de dezembro de 2020**, que institui os valores das anuidades para o exercício de 2021 às/aos psicólogas/os inscritas/os no Conselho Regional de Psicologia da 2ª Região, conforme segue:

Forma de pagamento	Valor
Pessoas Físicas	509,12
Pessoas Jurídicas com capital até:	
até R\$ 50.000,00	344,50
acima de R\$ 50.000,00 e até R\$ 200.000,00	679,18
acima de R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais) e até R\$ 500.000,00	1.013,83
acima de R\$ 500.000,00 e até R\$ 1.000.000,00	1.348,53
acima de R\$ 1.000.000,00 e até R\$ 2.000.000,00	1.683,21
acima de R\$ 2.000.000,00 e até R\$ 10.000.000,00	2.017,89
acima de R\$ 10.000.000,00	2,687,25

11 - APÊNDICES

APÊNDICE I - Demonstrativo da Receita por Origem

Descrição	2021	2020
RECEITAS CORRENTES	2.517.745,86	2.230.905,04
CONTRIBUIÇÕES	1.942.936,73	1.808.861,36
EXPLORAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	328.261,68	259.582,09
FINANCEIRAS	210.440,58	133.717,47
TRANSFERÊNCIAS	-	-
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	36.106,87	28.744,12
RECEITAS DE CAPITAL	298.000,00	0,00
OPERAÇÕES DE CRÉDITO INTERNAS	-	-
ALIENAÇÕES DE BENS	-	-
ALIENAÇÕES DE TÍTULOS E AÇÕES	-	-
AMORTIZAÇÃO DE EMPRESTIMOS CONCEDIDOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	298.000,00	-
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	-	-
TOTAL	2.815.745,86	2.230.905,04

APÊNDICE II - Despesas por Modalidade de Contratação - Créditos Originários - TOTAL

Modalidade de Contratação	Despesa Liquidada 2021
1. Modalidade de Licitação (a+b+c+d+e+f+g)	81.710,11
a) Convite	0,00
b) Tomada de Preços	0,00
c) Concorrência	-
d) Pregão	81.710,11
e) Concurso	
f) Consulta	
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas	
2. Contratações Diretas (h+i)	110.769,00
h) Dispensa	86.718,33
i) Inexigível	24.050,67
3. Regime de Execução Especial	0,00
j) Suprimento de fundos	0,00
4. Pagamento de Pessoal (k+l)	1.997.481,61
k) Folha de Pagamento	1.914.692,22
l) Diárias	82.789,39
5. Outros	2.564.888,87
6. Total (1+2+3+4+5)	4.754.849,59

APÊNDICE III - Despesas por Grupo e Elemento de Despesa - Créditos Originários – TOTAL

Grupos de Despesa	Despesas Correntes					
	Empenhada		Liquidada		Paga	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
1.Despesas de Pessoal	1.596.731,51	1.479.578,47	1.596.731,51	1.479.578,47	1.563.280,43	1.479.578,47
REMUNERAÇÃO PESSOAL	1.238.511,59	1.137.066,07	1.238.511,59	1.137.066,07	1.238.511,59	1.137.066,07
ENCARGOS PATRONAIS	358.219,92	342.512,40	358.219,92	342.512,40	324.768,84	342.512,40
DEMAIS ELEMENTOS DO GRUPO		0,00				
2.Juros e Encargos da Dívida	0,00	173,67	0,00	173,67	0,00	173,67
3.Outras Despesas Correntes	2.516.388,01	2.094.651,80	2.516.388,01	2.094.651,80	2.503.727,33	2.083.264,87
BENEFÍCIOS A PESSOAL	318.448,77	267.110,24	318.448,77	267.110,24	318.448,77	267.110,24
USO DE BENS E SERVIÇOS	287.062,47	264.804,91	287.062,47	264.804,91	287.062,47	263.050,19
SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ	427.822,61	331.995,65	427.822,61	331.995,65	415.161,93	326.385,44
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	1.423.046,55	1.176.075,74	1.423.046,55	1.176.075,74	1.423.046,55	1.172.053,74
OUTROS ELEMENTOS DO GRUPO	60.007,61	54.665,26	60.007,61	54.665,26	60.007,61	54.665,26
Grupos de Despesa	Despesas de Capital					
	Empenhada		Liquidada		Paga	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
4.Investimentos	0,00	1.115,00	0,00	1.115,00	0,00	1.115,00
INVESTIMENTOS		1.115,00		1.115,00		1.115,00
OUTROS ELEMENTOS DO GRUPO						
5.Inversões Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS						
6.Amortização da Dívida	641.730,07	0,00	641.730,07	0,00	641.730,07	0,00
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	641.730,07		641.730,07		641.730,07	
Total	4.754.849,59	3.575.518,94	4.754.849,59	3.575.518,94	4.708.737,83	3.564.132,01

APÊNDICE IV - Força de Trabalho da UJ - Situação em 31/12/2021

Tipologia dos Cargos	Lotação Efetiva	Ingressos ao Exercício	Egressos ao Exercício
1. Força de Trabalho (1.1 + 1.2)	21	2	0
1.1. Servidores em Cargos Efetivos	16	2	0
1.2. Cargos em Comissão	5	0	0
1.2.1. Assessoramento Superior	5	0	0
1.2.2. Função Gratificada	0	0	0
2. Assessorias Contratadas	1	0	0
3. Total de Servidores (1 + 2)	22	2	0

APÊNDICE V - Balanço Orçamentário

Receita Orçamentária	Previsão Inicial	Previsão Atualizada	Receita Realizada	Saldo
RECEITAS CORRENTES	4.914.266,00	4.914.266,00	5.756.373,18	- 842.107,18
CONTRIBUIÇÕES	4.516.266,00	4.516.266,00	5.097.060,79	- 580.794,79
PATRIMONIAL	182.000,00	182.000,00	244.263,42	- 62.263,42
SERVIÇOS	100.500,00	100.500,00	214.967,47	- 114.467,47
FINANCEIRAS	-	-	34.496,76	- 34.496,76
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	115.500,00	115.500,00	165.584,74	- 50.084,74
RECEITAS DE CAPITAL	-	-	-	-
OPERAÇÕES DE CRÉDITO INTERNAS	-	-	-	-
ALIENAÇÕES DE BENS	-	-	-	-
ALIENAÇÕES DE TÍTULOS E AÇÕES	-	-	-	-
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	-	-	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	-	-	-	-
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS RECEITAS	4.914.266,00	4.914.266,00	5.756.373,18	- 842.107,18
SALDO EXERC. ANTERIORES		591.730,07		591.730,07
TOTAL GERAL	4.914.266,00	5.505.996,07	5.756.373,18	- 250.377,11

Despesas Orçamentárias	Dotação Inicial	Dotação Atual	Empenhadas	Liquidadas	Pagas	Saldo
DESPESAS CORRENTES	4.789.229,60	4.839.229,60	4.113.119,52	4.113.119,52	4.067.007,76	726.110,08
PESSOAL E ENCARGOS	1.939.452,28	1.828.452,28	1.596.731,51	1.596.731,51	1.563.280,43	231.720,77
BENEFÍCIOS A PESSOAL	348.276,32	352.276,32	318.448,77	318.448,77	318.448,77	33.827,55
USO DE BENS E SERVIÇOS	516.000,00	439.450,00	287.062,47	287.062,47	287.062,47	152.387,53
SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ	593.000,00	669.350,00	427.822,61	427.822,61	415.161,93	241.527,39
FINANCEIRAS	93.000,00	73.200,00	58.118,58	58.118,58	58.118,58	15.081,42
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	1.271.501,00	1.448.501,00	1.423.046,55	1.423.046,55	1.423.046,55	25.454,45
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	28.000,00	28.000,00	1.889,03	1.889,03	1.889,03	26.110,97
DESPESAS DE CAPITAL CRÉDITO DISPONÍVEL	125.036,40	666.766,47	641.730,07	641.730,07	641.730,07	25.036,40
INVESTIMENTOS	75.036,40	25.036,40	-	-	-	25.036,40
EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	-	-	-	-	-	-
AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS	50.000,00	641.730,07	641.730,07	641.730,07	641.730,07	-
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESAS	4.914.266,00	5.505.996,07	4.754.849,59	4.754.849,59	4.708.737,83	751.146,48
SUPERÁVIT	-	-	-	1.001.523,59	-	-
TOTAL	4.914.266,00	5.505.996,07	4.754.849,59	5.756.373,18	4.708.737,83	751.146,48

APÊNDICE VI - Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL em 31/12/2021					
ATIVO	2021	2020	PASSIVO	2021	2020
ATIVO CIRCULANTE	4.888.962,67	3.003.284,87	PASSIVO CIRCULANTE	452.739,78	460.885,49
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.890.293,92	1.816.949,59	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS A PAGAR	239.381,40	214.554,51
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.890.293,92	1.816.949,59	PESSOAL A PAGAR E PROVISÕES	206.085,96	214.554,51
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	1.895.252,06	1.118.511,46	ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	33.295,44	-
CRÉDITOS A RECEBER	3.408.591,31	2.435.801,19	OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	60.296,08	170.602,41
(-) AJUSTES PARA PERDA DE CRÉDITOS A CURTO PRAZO	- 1.513.339,25	- 1.317.289,73	EMPRÉSTIMO A CURTO PRAZO	-	79.140,23
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES DE CURTO PRAZO	55.831,69	49.662,51	OBRIGAÇÕES FISCAIS DE CURTO PRAZO	45.225,21	79.874,02
ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS A PESSOAL E A TERCEIROS	23.983,72	26.155,80	FORNECEDORES/PRESTADOR ES DE SERVIÇOS	14.731,26	11.588,15
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	18.560,12	18.560,12	DEMAIS OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	339,61	0,01
VALORES RESTITUIVEIS	13.287,85	4.946,59	TRANSFERÊNCIAS LEGAIS	153.062,30	75.728,57
ESTOQUES	35.661,55	18.161,31	TRANSFERÊNCIAS LEGAIS	153.062,30	75.728,57
ALMOXARIFADO	35.661,55	18.161,31			
DESPESAS ANTECIPADAS	11.923,45	-	PASSIVO NÃO- CIRCULANTE	-	561.245,62
DESPESAS ANTECIPADAS	11.923,45		EMPRÉSTIMOS DE LONGO PRAZO	-	561.245,62
			EMPRÉSTIMOS OBTIDOS CFP	-	561.245,62
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	7.781.125,95	7.915.226,00			
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	5.958.860,44	5.958.860,44	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.217.348,84	9.896.379,76
CRÉDITOS REALIZÁVEIS A LONGO PRAZO	5.958.860,44	5.958.860,44	PATRIMÔNIO SOCIAL	12.217.348,84	9.896.379,76
(-) PROVISÃO PARA PERDAS	-	-	RESULTADOS ACUMULADOS	12.217.348,84	9.896.379,76
INVESTIMENTOS, IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.822.265,51	1.956.365,56	DO EXERCÍCIO	2.320.969,08	2.229.800,65
IMOBILIZADO	3.161.420,52	3.161.420,52	DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	9.896.379,76	7.666.579,11
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	- 1.339.155,01	- 1.205.054,96			
TOTAL ATIVO	12.670.088,62	10.918.510,87	TOTAL DO PASSIVO + PL	12.670.088,62	10.918.510,87

APÊNDICE VII - Demonstração da Variação Patrimonial

DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS					
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS Em 31/12/2021					
DESCRIÇÃO	2021	2020	DESCRIÇÃO	2021	2020
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA			VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA		
Contribuições	6.072.747,57	5.801.703,22	Pessoal e Encargos	1.896.013,37	1.753.134,87
Exploração de Bens e Serviços	396.581,89	273.265,67	Benefícios Assistenciais	488,06	488,06
Financeiras	248.178,55	166.317,26	Uso de Bens e Serviços	831.484,89	752.190,76
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	11.655,29	9.734,66	Financeiras	59.462,80	52.718,85
			Desvalorização e Perdas de Ativos	196.049,52	284.491,80
			Tributárias e Contributivas	1.423.046,55	1.176.075,74
			Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	1.649,03	2.120,08
TOTAL	6.729.163,30	6.251.020,81	TOTAL	4.408.194,22	4.021.220,16
RESULTADO PATRIMONIAL DO EXERCÍCIO - SUPERÁVIT				2.320.969,08	2.229.800,65

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS Em 31/12/2021		
DESCRIÇÃO	2021	2020
INCORPORAÇÃO DE ATIVOS		
Investimentos		1.115,00
Amortização de Empréstimos	641.730,07	
TOTAL	641.730,07	1.115,00

APÊNDICE VIII - Balanço Financeiro

BALANÇO FINANCEIRO em 31/12/2021					
INGRESSOS	2021	2020	DISPÊNDIOS	2021	2020
RECEITA ORÇAMENTÁRIA	5.756.373,18	4.614.595,83	DESPESA ORÇAMENTÁRIA	4.754.849,59	3.575.518,94
Receitas Correntes	5.756.373,18	4.614.595,83	Despesas Correntes	4.113.119,52	3.563.017,01
Receitas de Capital	-	-	Despesas de Capital	641.730,07	1.115,00
RECEBIMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	3.133.643,36	2.292.431,60	PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	3.061.822,62	2.254.307,04
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	-	-	Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	-	8.533,74
Inscrição de Restos a Pagar Processados	46.111,76	11.386,93	Pagamentos de Restos a Pagar Processados	5.610,21	3.032,30
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	56.299,36	-	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	55.959,76	-
Outros Recebimentos Extraorçamentários	3.031.232,24	2.281.044,67	Outros Pagamentos Extraorçamentários	3.000.252,65	2.242.741,00
DISPONÍVEL DO EXERCÍCIO ANTERIOR	1.816.949,59	739.748,14	DISPONÍVEL PARA O EXERCÍCIO SEGUINTE	2.890.293,92	1.816.949,59
TOTAL	10.706.966,13	7.646.775,57	TOTAL	10.706.966,13	7.646.775,57

APÊNDICE IX - Demonstrativo de Fluxo de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	2021	2020
INGRESSOS	8.890.016,54	6.907.027,43
RECEITAS	5.756.373,18	4.614.595,83
Receita de Contribuições	5.097.060,79	4.156.492,23
Receita Patrimonial	244.263,42	147.792,32
Receita de Serviços	214.967,47	152.065,67
Receitas Financeiras	34.496,76	-
Outras Receitas	165.584,74	158.245,61
OUTROS INGRESSOS	3.133.643,36	2.292.431,60
DESEMBOLSOS	7.174.942,14	5.828.710,98
DESPESAS	4.113.119,52	3.574.403,94
Pessoal, Encargos e Benefícios	1.915.180,28	1.746.688,71
Uso de Bens e Serviços	714.885,08	589.435,63
Tributárias e Contributivas	1.423.046,55	1.172.053,74
Outras Despesas	60.007,61	66.225,86
OUTROS DESEMBOLSOS	3.061.822,62	2.254.307,04
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	1.715.074,40	1.078.316,45
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
	2021	2020
INGRESSOS	-	-
Alienação de Bens		
Amortização de Empréstimos Concedidos		
DESEMBOLSOS	-	1.115,00
Aquisição de Ativo não Circulante		1.115,00
Empréstimos Concedidos		
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-	1.115,00
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
	2021	2020
INGRESSOS	-	-
Operações de Crédito		
DESEMBOLSOS	641.730,07	-
Amortização/Refinanciamento da Dívida	641.730,07	-
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	- 641.730,07	-
APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO		
	2021	2020
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.073.344,33	1.077.201,45
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	1.816.949,59	739.748,14
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	2.890.293,92	1.816.949,59